LIMA, LUNES 8 DE SETIEMBRE DEL 2025 · www.elcomercio.pe · AÑO 186 - Nº 92.730 - PRECIO EN LIMA S/4,00

El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

DT -PÁGINA 17-

US Open: Alcaraz vence a Sinner en histórica final y vuelve a ser el N° 1 del mundo

Mundo -PÁGINA 11-

Dura derrota: Javier Milei pierde las elecciones legislativas en Buenos Aires



ECData Pese al aumento de la criminalidad -PÁGINA 9-

Bajan recursos para seguridad pero sube planilla del Estado

Costo. Presupuesto para garantizar el orden público y la seguridad se reducirá en S/536 millones respecto del monto recibido a inicios de año. De enero a agosto se contabilizaron 1.509 homicidios, según el Sinadef.

Asignación. Rubros claves como la salud y la previsión social tendrán aumentos adicionales de S/2.376 mlls. y S/1.075 mlls. Por otro lado, el Estado solo destinará S/83 mlls. para la lucha contra la minería ilegal.

ENTREVISTA DE MILAGROS LEIVA -PÁGS. 6 Y 7-

César Nakazaki
ABOGADO PENALISTA



“El poder debe ser sometido a un control”

Crisis institucional. Sostiene que hay una “guerra” entre organismos como el Congreso, el Ministerio Público, la JNJ y el Poder Judicial.

POLÍTICA

Rechazan pedido para levantar el secreto de las comunicaciones de periodistas

-PÁGINA 8-

Pedido de la procuraduría. El Consejo de la Prensa Peruana señala que la solicitud atenta contra la libertad de prensa.



SAMUEL ORTIZ BASUALDO -PÁGINA 18-

La amistad entre Argentina y el Perú



MARÍA CECILIA VILLEGAS -PÁGINA 18-

Recuperar el país que queremos

JAVIER ZAPATA / ARCHIVO



1976-2025

Periodista Jaime Chincha fallece a los 48 años

-PÁGINA 14-

Con más de 20 años dedicado a las labores de prensa, fue parte del equipo que fundó Canal N a finales de los 90. El comunicador, que trascendió formatos, fue hallado sin vida ayer en su vivienda.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



-PÁGS. 6 Y 7-

‘Millennials’ y ‘centennials’ redefinen las reglas del trabajo

ENTREVISTA

Mario Mustafá y Gustavo Viescas
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DEL GRUPO COSTA DEL SOL Y PRESIDENTE DE WYNDHAM LATAM

“El proyecto hotelero completo del aeropuerto está pensado para el 2029”

-PÁGINA 5-

PRECIOS EN PROVINCIAS: ENVÍO TERRESTRE S/. 4,00 Y AÉREO S/. 5,00. EDICIÓN: 32 PÁGS, 2 CUERPOS. SEDE PRINCIPAL: JR. SANTA ROSA 300 (ANTES JR. MIRÓ QUESADA), LIMA 1. REDACCIÓN: 311-6310. PUBLICIDAD: JR. JORGE SALAZAR ARAÓZ 171 URB. SANTA CATALINA, LA VICTORIA 311-6500. FONOAVISOS: 708-9999. SUSCRIPCIONES: 311-5100. DEPÓSITO LEGAL: Nº 95-0052

LEE MÁS
Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana

A oscuras

En el mejor de los casos, se podría decir que el gobierno de la presidenta Dina Boluarte nunca ha entendido de qué va la prensa independiente. Que los medios de comunicación tienen no solo la facultad, sino el deber de investigar y exponer aquello que tenga interés público, sobre todo temas vinculados a quienes se les ha confiado parte del poder del Estado. Pero eso es en el mejor de los casos. La hostilidad que demuestra la administración ante investigaciones periodísticas sugiere, más bien, que tienen mucho por ocultar.



El gobierno amedrenta a periodistas de forma sistemática y todas las alertas están prendidas.

El último ataque en contra de la prensa viene a cuenta de la procuraduría anticorrupción, dependencia del Ministerio de Justicia (Minjus). Esta ha solicitado al Ministerio Público el levantamiento del secreto de las comunicaciones de los periodistas Rodrigo Cruz, de Latina, y César Prado, de IDL-Reporteros. El pedido incluye el acceso a los contactos de la fiscal Marita Barreto. A propósito de Cruz, Latina señaló que "el reportero de 'Punto final' investiga al hermano de la presidenta, Nicanor Boluarte, y dio a conocer el Caso 'Cofre'. Esto resulta inconstitucional y viola los estándares internacionales. Además, pone en riesgo el periodismo de investigación en el país dejando un peligroso precedente".

Esta intromisión en la labor periodística, por supuesto, es ya característica de la actual administración. El pedido de la procuraduría es del 21 de agosto, dos días antes de que tomara posesión del Minjus el ministro Juan José Santiváñez. Este había denunciado ya a cuatro periodistas de Latina hace apenas dos meses, además de a la propia empresa televisiva. Los acusó de "reglaje" por informar con quiénes se reunía. En ese momento, Santiváñez era jefe de la Oficina de Monitoreo Gubernamental del Despacho Presidencial.

Organizaciones que defienden la libertad de prensa, como el Consejo de la Prensa Peruana (CPP), el Instituto Prensa y Sociedad (IPYS), Asociación Nacional de Periodistas del Perú (ANP), entre otras, vienen alertando desde los tiempos del expresidente Pedro Castillo, con Boluarte en el Gabinete, de los ataques sistemáticos y crecientes en contra del periodismo de investigación a todo nivel. En la Clasificación Mundial de la Libertad de Prensa 2025, de Reporteros sin Fronteras (RSF), el Perú ha retrocedido 53 posiciones desde el 2022, para ubicarse en el puesto 130 de 180 países.

Mientras el país entra en un proceso electoral especialmente complicado, y el gobierno de salida hace lo que puede para conservar sus cuotas del poder e influencias, la labor periodística debe ser resguardada con celo. ¿Qué más quisieran los que tienen algo por ocultar que nos callemos precisamente en estos momentos? Pero no tendrán éxito.



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



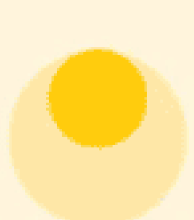
SEMÁFORO

 LO MALO  NI MALO NI BUENO  LO BUENO



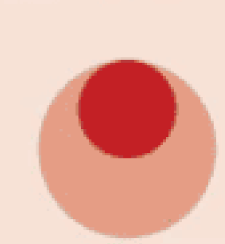
IGNACIO BUSE SIGUE SUMANDO

Este sábado, nuestra primera raqueta nacional, Ignacio Buse, obtuvo su segundo título en el circuito Challenger, en la Copa Sevilla. Con su triunfo ante el argentino Genaro Olivieri, 'Nachito' suma 125 puntos para seguir subiendo en el ránking mundial y se posiciona hoy en el número 122, ya muy cerca del ansiado top 100. Con la confianza que Ignacio viene forjando en las últimas semanas, llega esta semana para empezar los preparativos y disputar la Copa Davis ante Portugal, que se jugará el 12 y 13 de setiembre.



ALERTA DE VIENTOS

El Senamhi informó que la costa peruana experimentará vientos de ligera a moderada intensidad hasta el martes 9 de setiembre, con ráfagas que alcanzarán velocidades de hasta 35 kilómetros por hora (km/h). Este fenómeno podría generar levantamiento de polvo y arena, así como la reducción de la visibilidad horizontal. Además, se espera la presencia de cobertura nubosa con llovizna, niebla y neblina, especialmente en zonas próximas al litoral, durante la madrugada y primeras horas de la mañana. A tomar precauciones.



TRES AÑOS SIN INHABILITACIÓN

Mientras la Corte Suprema define si el expresidente Pedro Castillo y sus exministros cometieron el delito de rebelión el 7 de diciembre del 2022, el Legislativo lleva cerca de tres años sin sancionar una infracción constitucional que hasta los defensores castillistas admiten. Impunes a ese nivel, Pedro Castillo y el resto de implicados podrían postular al Congreso en las próximas elecciones generales del 2026. Y si la inhabilitación no se aprueba hasta diciembre del 2027, habrá expirado el plazo de cinco años para sancionar una infracción constitucional.

El Comercio
INDEPENDENCIA Y VERACIDAD

Director Periodístico: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA **Directores fundadores:** Manuel Amunátegui [1839-1875] y Alejandro Villota [1839-1861] **Directores:** Luis Carranza [1875-1898], José Antonio Miró Quesada [1875-1905], Antonio Miró Quesada de la Guerra [1905-1935], Aurelio Miró Quesada de la Guerra [1935-1950], Luis Miró Quesada de la Guerra [1935-1974], Óscar Miró Quesada de la Guerra [1980-1981], Aurelio Miró Quesada Sosa [1980-1998], Alejandro Miró Quesada Garland [1980-2011], Alejandro Miró Quesada Cisneros [1999-2008], Francisco Miró Quesada Rada [2008-2013], Fritz Du Bois Freund [2013-2014], Fernando Berckemeyer Olaechea [2014-2018], Francisco Miró Quesada Cantuarias [2008-2019], Juan José Garrido Koechlin [2018-2020]



Estudiantes UTP de Arequipa, Chimbote, Ica, Lima y Piura obtienen

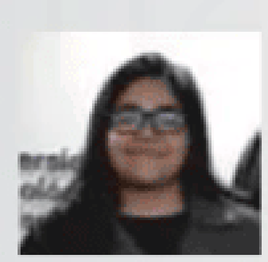
becas en las mejores universidades del mundo

UC Berkeley

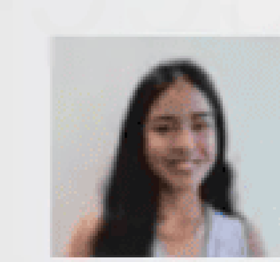
Berkeley Haas Global Access Program, Berkeley Extension

Universidad pública #2 de Estados Unidos

QS World University Rankings 2025



Silvana Villanueva
UC Berkeley
UTP Lima



Zoila Vences
UC Berkeley
UTP Piura



Luciana Talledo
UC Berkeley
UTP Piura



Francisco Salaverry
UC Berkeley
UTP Lima



Marina Núñez
UC Berkeley
UTP Lima

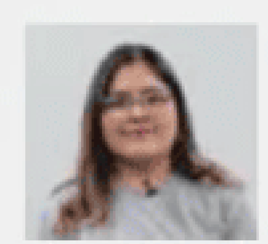


Leslie Sánchez
UC Berkeley
UTP Lima

Purdue University

Universidad pública #8 de Estados Unidos

QS World University Rankings 2025



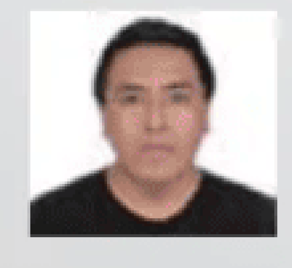
Ivanna Yllahuaman
Purdue University
UTP Lima



University of Wisconsin-Madison

Universidad pública #13 de Estados Unidos

U.S. News & World Report

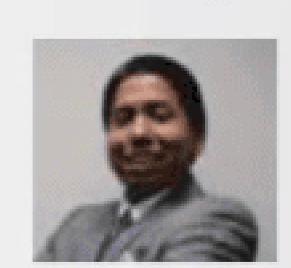


Víctor Huamán
University of Wisconsin-Madison
UTP Arequipa

Tecnológico de Monterrey

La universidad #1 en México y la universidad privada #2 en Latinoamérica

QS World University Rankings 2025



Joshua Gálvez
Tecnológico de Monterrey
UTP Ica

Politécnico de Milán

Universidad #1 en Italia

QS World University Rankings 2025



Guillermo Alfaro
Politécnico de Milán
UTP Chimbote

UCLA Extension

Universidad pública #1 de Estados Unidos

U.S. News & World Report



Alejandra Camacho
UCLA Extension
UTP Lima



RED SOCIAL X

Las cuentas detectadas están dedicadas a brindar comentarios positivos en los tuits del titular del Ministerio de Transportes. Desde la entidad, negaron vinculaciones con esas cuentas.

Código QR
Ministro del Interior, Carlos Malaver, será interpelado por el Congreso:



Al menos 80 cuentas bots repiten los mensajes del ministro Sandoval



MARTIN HIDALGO

El ministro César Sandoval asumió la cartera de Transportes y Comunicaciones en mayo del 2025, y ese mismo mes creó su cuenta oficial en la red social X (antes Twitter). Desde entonces también se han creado al menos 80 cuentas coordinadas para repetir y comentar de manera positiva los tuits del ministro Sandoval.

A través de un análisis de los 79 tuits que acumula el ministro hasta setiembre del 2025 (sin contar retuits), **El Comercio** pudo identificar al menos 80 cuentas que repiten patrones: perfiles creados desde mayo del 2025, con imágenes copiadas o generadas por inteligencia artificial, y cuyo contenido se dedica casi exclusivamente a repetir al ministro Sandoval (o a la cuenta oficial del Ministerio de Transportes).

En el mundo de las redes sociales, se conoce como cuentas bots a aquellos perfiles diseñados para realizar acciones específicas, y en el terreno político es aplicado para dos fines: fungir como portátiles replicadoras o atacar a adversarios políticos.

Bajo este parámetro también solicitamos a Grok, la inteligencia artificial de X, que realice un análisis a la cuenta del ministro Sandoval. Con base en una muestra de las 50 últimas respuestas a los tuits del ministro, Grok concluyó que "hay evidencia clara de cuentas bots o coordinadas que interactúan con el contenido de @CesarSandovalP". "Estas se concentran en respuestas positivas, sugiriendo un esfuerzo por amplificar apoyo (replicar o 'boostear' la imagen). No detecté bots en respuestas negativas, que parecen orgánicas (cuentas más antiguas y activas en otros temas)", detalló la IA. Incluso algunas de las cuentas detectadas por este Diario ya se encuentran temporalmente restringidas por la propia red X al detectar "actividad inusual".

Desde el Ministerio de Transportes, el equipo de comunicaciones atinó a marcar distancia de la cuenta del ministro. "La Oficina de Comunicaciones del MTC gestiona y administra única y exclusivamente las cuentas oficiales del ministerio y dirige la estrategia de comunicación digital institucional. Cualquier otra cuenta de algún funcionario/colaborador es estrictamente personal y ajena a la gestión de la Oficina de Comunicaciones", respondió Gissela Solano, directora de la Oficina de Comunicaciones del ministerio.

"Creemos firmemente en el derecho de la ciudadanía a expresar sus opiniones", finalizó la funcionaria.

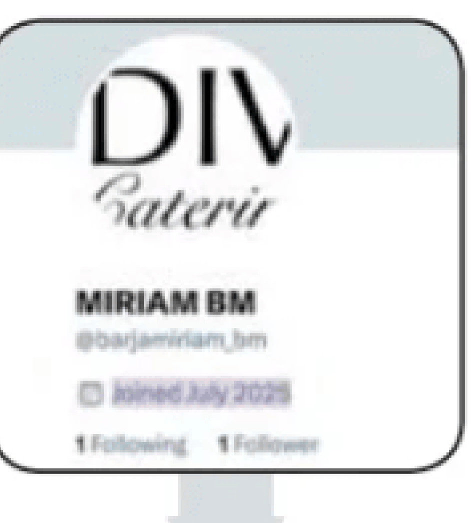
Los replicadores del MTC, cinco ejemplos de cómo operan

Este Diario identificó al menos 80 cuentas en X (antes Twitter) destinadas a comentarios positivos a favor del ministro de Transportes, César Sandoval.

Las cuentas detectadas en los comentarios de los tuits del ministro repiten patrones:

- Son cuentas creadas desde mayo del 2025, fecha en la que Sandoval asumió el MTC.
- Casi toda su actividad está orientada a repetir los tuits del ministro o del propio ministerio.
- Escriben comentarios positivos en todos los tuits del ministro o del ministerio.



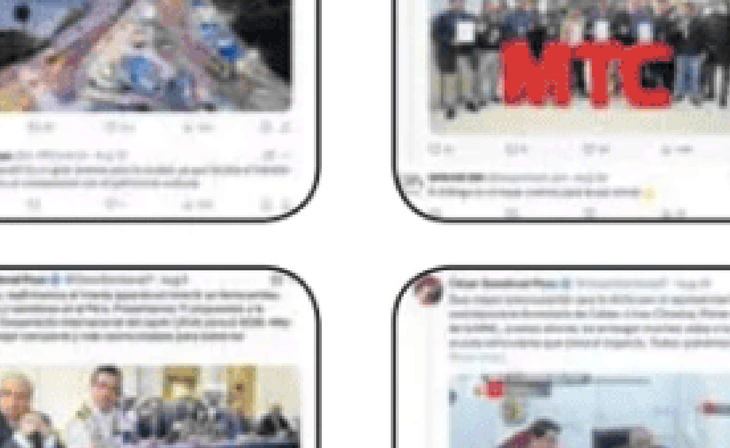


















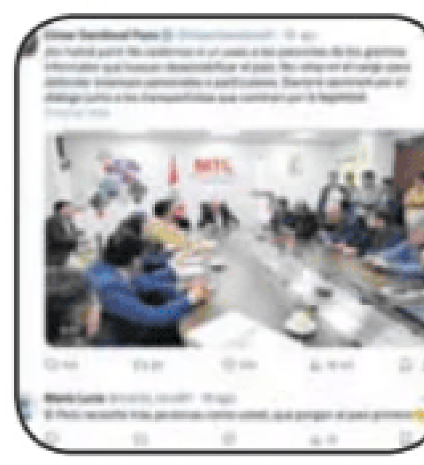






























ENTREVISTA

CÉSAR NAKAZAKI SERVIGÓN



Abogado penalista

"El poder debe ser sometido a un control, en el Perú las autoridades no quieren someterse"

Nakazaki sostiene que la crisis institucional del país tiene como componente adicional en la actualidad a una "guerra" entre organismos como el Congreso, el Ministerio Público, la JNJ y el Poder Judicial. Indica que la sala que dejó sin efecto la prisión preventiva de Martín Vizcarra es de jueces independientes que han marcado jurisprudencia.



MILAGROS LEIVA GÁLVEZ



El reconocido abogado penalista, conocido como el defensor de los presidentes, está convencido de que la alianza de la fiscalía con la prensa es muy importante para enfrentarse al gobernante de turno, pero puede ser muy dañina cuando 'se arman muñecos'. Aquí su análisis sobre la crisis institucional en el sistema judicial y otros demonios.

—¿Usted que es uno de los penalistas más reconocidos de nuestro país reconoce que existe un desmadre institucional en el sistema judicial?
La historia del Perú es la historia de una república en construcción y por eso el sistema de justicia casi siempre está en crisis, sometido al poder, principalmente en su momento al poder militar y económico. Esta crisis actual tiene un componente adicional que es una guerra entre las instituciones, hay una guerra entre el Congreso, el Ministerio Público, concretamente la Fiscalía de la Nación, la Junta Nacional de Justicia, el Poder Judicial. Antes la crisis del sistema era escondida, solo los poderosos la conocían y los litigantes la sufrían. Hoy es evidente por los medios de comunicación.

—¿Por qué esta crisis interinstitucional?
Para que funcionen bien las instituciones, la autoridad tiene que aceptar estar sometida al poder. El poder debe ser sometido a un control, en el Perú las autoridades no quieren someterse a ese control.

—¿Pero los jueces y fiscales no están sometidos al poder mediático? ¿El sistema judicial actual ha renunciado a la imparcialidad para complacer a la opinión pública?
La justicia mediática fue denunciada por primera vez en el caso del expresidente Fujimori. Hablé entonces de la justicia mediática que influye decisivamente en jueces y fiscales. A los jueces les quita independencia e imparcialidad y a los fiscales les quita objetividad. Recuerdo mucho a un juez en la Corte Suprema que me dijo: "Tú podrás decir que tu cliente es inocente o culpable, pero los titulares dicen que es culpable". Lo condenó. Anuló la sentencia absolutoria.



> "La historia del Perú es la de una república en construcción, por eso el sistema de justicia casi siempre está en crisis".



> "En el Caso Lava Jato se notó que hay un sesgo político, la fiscalía atacó a un sector político y al otro, no".

—Pero esa es una renuncia total a la imparcialidad.
Completamente, y es una crisis que existe. ¿Quién hace que un juez sea imparcial? Primero su conciencia. Hoy no solo existe justicia mediática, también hay fuertes ideologías que son las que van gobernando el sistema de justicia. Sesgos que afectan la independencia, la imparcialidad.

—¿Y cuál es el sesgo que hoy predomina?
Depende de los casos. Por ejemplo, en el Caso Lava Jato se notó que hay un sesgo político, porque la fiscalía atacó duramente a un sector político y al otro, no.

MIRADA

> "La probabilidad de que absuelvan a Castillo por el caso de rebelión es muy alta"

—¿Delia Espinoza podrá continuar como fiscal de la Nación? La JNJ resolverá pronto si la suspende.
Y además está la denuncia constitucional. Hay una alta posibilidad de que el Congreso descabece de una vez al Ministerio Público y lo declare en reorganización. Creo que el Congreso ya decidió cortarle la cabeza a la fiscal de la Nación.

—¿Por qué lo dice?
Porque la denuncia constitucional contra la fiscal de la Nación ha volado. Mira la lentitud con las denuncias constitucionales que tiene el presidente Castillo. El Congreso tiene una muy mala lectura o se ha aliado al grupo de Castillo. No entienden que la probabilidad de que lo absuelvan por el caso de la rebelión es muy alta, porque para que sea delito de rebelión tienes que agregarle golpe de Estado alzándote en armas y no dando un discurso.

> "Hay una alta posibilidad de que el Congreso descabece de una vez al Ministerio Público y lo declare en reorganización".

—Ya sacaron a Betssy Chávez.
A Betssy Chávez no la saca la Sala Penal Especial, la saca el Tribunal Constitucional. Y sobre un tema muy concreto, la detención arbitraria generó la nulidad de la prisión preventiva. Por eso nada más. Igualito que Vizcarra. No han dicho que sea inocente.

—¿Cuál fue el error de Delia Espinoza?
Entrar en una guerra abierta con el

ANTONIO MELGAREJO



Sobre la excarcelación de Vizcarra, Nakazaki refirió: "No significa su absolución. Donde se ve la inocencia o culpabilidad es en el juicio. Y la proyección hasta ahora sigue siendo una condena".

Si comparamos cómo se trató a Keiko y PPK, al mismo Ollanta, no fue la misma vara de Vizcarra y Susana Villarán. Y yo sé por muy buena fuente que la ex fiscal de la Nación Patricia Benavides lo primero que le dijo al equipo Lava Jato fue: me cambias la orientación, porque si te están cuestionando que tienes sesgos ideológicos, demuéstrame que no; la misma fuerza que sigues para Keiko, para Alan García, para PPK, síguela para Susana Villarán, para Martín Vizcarra.

— La mayor preferencia fue con Vizcarra. Lo han tratado con guantes de seda.

En el caso del expresidente Vizcarra, yo sí tengo serios indicios para afirmar que a nivel de la fiscalía de alguna manera tenía un trato preferente, quizá por haber destruido al fiscal Chávarri. Como abogado de la exministra de Salud Elizabeth Hinostroza, ministra del régimen de Vizcarra, yo conocía que había un caso totalmente armado por las pruebas rápidas y la fiscalía no reacciona todavía. Es increíble.

— ¿Salió libre por sus tentáculos?

Decir que el Poder Judicial lo ha beneficiado sería injusto. La sala que ha dejado sin efecto la prisión preventiva y [establecido] que se mantenga la comparecencia simple es una de las mejores, si no es la mejor en lo que es actualmente el mejor subsistema de justicia que tiene el Poder Judicial y que ve los casos más complejos de organización criminal. Es una sala de jueces independientes y ha marcado jurisprudencia. Ha dicho: ¿si Martín Vizcarra participa en un juicio y concurre a todas sus audiencias, si la comparecencia simple que hoy tiene funciona, cómo saltar a una prisión preventiva?

— ¿Tenemos la seguridad de que Martín Vizcarra se presentará el día de la lectura de sentencia?

No la tenemos. Pero la prisión preventiva no puede ser el anticipo de una pena, eso es lo que ha marcado esta sala.

— Si Vizcarra fuga como Nadine, la famosa sala quedará mal parada.

Tú sabes que yo he sido abogado de Ollanta. A mi modo de ver, ella ha sido arbitrariamente condenada y, tratándose de una familia que ya fue destruida una vez, comprendo su decisión.



> **"La prisión preventiva no puede ser el anticipo de una pena".**

> **"Boluarte logró lo que no pudo Castillo: desactivar el músculo de la fiscalía".**

— Bueno, José Graña Miró Quesada terminó en libertad justamente por contar los pecados de Ollanta y de Nadine.

Respecto a las colaboraciones eficaces de los Graña, pienso que han sido fabricadas como muchas colaboraciones. Esto lo denuncié desde el caso de Fujimori cuando decía que había una fábrica de colaboradores eficaces. Todos los Colina decían que ninguno había matado. Entonces, al final habían matado el general Hermoza y Fujimori porque todos los Colina decían: yo soy un chofer, soy contención, yo cuido, yo no disparo. De la información que los Graña han brindado, el 70%-80% es la información que ellos obtuvieron o que Jorge Barata les dijo.

— ¿Está diciendo que en el Perú se arman colaboraciones eficaces?

Sin duda alguna. La colaboración eficaz es una técnica de investigación buena, ha funcionado en muchos países, en Italia destacó muchísimo para desarmar a la mafia y acá sin Matilde Pinchi Pinchi sabemos que Montesinos no estaría preso. Hay buenas colaboraciones eficaces. Pero con el tiempo, ¿qué sucedió? Dos grandes problemas para mí. Uno: dejar que las declaraciones de los aspirantes se usen. Y segundo: como no había plazos, los tenían a los aspirantes cinco, seis, siete, ocho años para poderlos utilizar cuando querían. Como no le daban su acuerdo, tenían a la persona desesperada. Además, las reuniones de fiscales y colaboradores eran sin abogados. Este Congreso, en medio de tantas cosas malas, dio una buena ley y restituyó que no puede haber reunión sin abogado. Las declaraciones hoy se graban.

— Ya se sentenció por segunda vez al expresidente Toledo, y si uno revisa las dos sentencias condenatorias (la de IIRSA y la de Ecoteva) el testimonio de Jorge Barata es central.

El tema es de quién es la casa, de quién es la oficina, ¿se pagó la casa que tienen en la playa en Punta Sal? Es evidente que era a favor de Toledo y su señora, quién manejaba Ecoteva, porque la suegra del expresidente Toledo es la titular de esa empresa. Ese caso desde el comienzo estaba muy sólido. En el otro caso, en el de IIRSA, si el sistema quisiera ser justo, no puede hablarse de colusión desleal de un presidente, porque este delito solo lo cometen los funcionarios que participan en los procesos de contratación. El presidente de la República no participa.

— ¿Alguna opinión sobre la salida de la procuradora Silvana Carrión? Ella le ha echado la culpa al alcalde López Aliaga y al ministro Santiváñez.

Es una consecuencia de la debilidad de la Procuraduría General de la República. No tiene justificación técnica y el retiro afecta el funcionamiento de la Procuraduría Ad Hoc. No veo quién con la misma experiencia pueda reemplazarla.

— ¿Y qué puede decir del Eficcop?

La primera etapa, cuando enfrenta el régimen del presidente Castillo, es un hito muy importante, porque es la primera vez que la justicia se enfrenta al poder en ejercicio. Fue extraordinario para la justicia peruana. Se demostró que los poderosos sí podían ser tocados.

— ¿Cuándo empieza la caída del Eficcop?

Cuando arrancan los líos entre la fiscal de la Nación y Marita Barreto: que te saco, que no te saco, viene el Caso Valkiria, el agente Roberto, el filósofo Jaime Villanueva. Convirtieron la labor en un chihuahua porque el régimen de la presidenta Boluarte sí logró lo que no pudo el expresidente Castillo: desactivar el músculo de la fiscalía.

JOEL ALONZO / ARCHIVO



Nakazaki también analizó la situación de la fiscal de la Nación, Delia Espinoza.

gobierno y tener el mismo problema que tuvo la anterior fiscal de la Nación. Si un fiscal quiere que sus casos se desarrollen, tiene que tener una buena coordinación sana y transparente institucional con el Congreso porque son los parlamentarios los que levantan la inmunidad.

— Hablemos de su amigo fiscal, Pablo Sánchez. Resulta que no era muy independiente. Gorriti lo mandoneó y suspendió una diligencia.

Ese es un tema que comentan. En el caso de Los Cuellos Blancos, las fiscales provinciales decidieron unirse con IDL para poder hacer que se desarrolle, era el único camino y Pablo Sánchez aprobó esta alianza porque entendió que si no el caso no salía adelante.

— Los familiares de las víctimas dicen que la ley de amnistía es francamente una aberración y un canto a la impunidad. ¿Usted qué piensa?

La solución no debió ser la ley de amnistía solamente. Hoy existe la justicia restaurativa. Un ejemplo es Colombia. En lugar de meter a una momia de 90 años a la cárcel, todos los hijos de las víctimas estudian gratis en la Universidad Católica. Entonces la justicia es restaurativa y no solo es venganza.

“Amenaza la libertad de prensa”: gremios rechazan medida contra periodistas

Procuraduría solicitó que se levante el secreto de las comunicaciones de Rodrigo Cruz y César Prado.



Gremios periodísticos rechazaron de manera contundente la solicitud de la Procuraduría Especializada en Delitos de Corrupción para levantar el secreto de las comunicaciones de los periodistas Rodrigo Cruz Arana y César Prado Malca. La medida se da en el marco de una investigación abierta por el Ministerio Público por presunto delito de cohecho, que también involucra a la fiscal Marita Barreto.

El caso se origina en las declaraciones de Miguel Girao, exasesor de la exfiscal de la Nación Patricia Benavides. Según este, Barreto pidió a los periodistas difundir información negativa sobre la fiscal de la Nación, Delia Espinoza.

Para el Consejo de la Prensa Peruana, el pedido constituye un “abuso” que amenaza la libertad de prensa y el derecho a la protección de las fuentes periodísticas.

Por su parte, el Instituto Prensa y Sociedad recordó que, aun si los hechos fueran ciertos, no se justifica abrir una investigación por cohecho contra los periodistas.

En tanto, la Asociación Nacional de Periodistas indicó que constituye un grave atentado contra la libertad de prensa y el derecho a la reserva de las fuentes.

Peritaje del Ministerio Público valida los audios que Santiváñez negó

Un informe pericial del Ministerio Público validó los audios entregados por el capitán PNP Junior Izquierdo, conocido como ‘Culebra’, que fueron negados por el ahora ministro de Justicia y Derechos Humanos, Juan José Santiváñez, reveló “Cuarto poder” anoche.

Según el dominical, se trata de un informe pericial fonético-acústico elaborado por tres expertos de la Oficina de Peritajes de la fiscalía.

Según este documento, la voz que Izquierdo registró en un chifa el 21 de mayo del 2024 le pertenece al hoy titular de Justicia.

“De los resultados obtenidos en el análisis cuantitativo automático efectuado con el programa científico forense SIS II […] se establece que corresponden al mismo interlocutor con un nivel de identificación de alta probabilidad”, dice el documento.

El informe fue elaborado por Erick Cervantes, Ruth Atalaya y Melissa Pariona.

Durante las investigaciones, el ministro se negó a la toma de voz. Por ello los peritos forenses utilizaron dos muestras de voz. Los tres han coincidido en que la voz de la grabadora del chifa corresponde a Juan José Santiváñez.

MARIO ZAPATA / ARCHIVO



Los audios fueron entregados por el capitán PNP Junior Izquierdo ‘Culebra’.

PESE A AUMENTO DE LA CRIMINALIDAD

Proponen reducir presupuesto en seguridad para el 2026

Recursos contra la delincuencia. Fondos para garantizar el orden público y la seguridad se reducirían en S/ 536 millones respecto al monto recibido a inicios de este año, según el proyecto del gobierno.



JORGE FALEN

ECData

La ola de inseguridad que afecta al país ha alcanzado niveles sin precedentes. Solo en agosto se registraron 210 homicidios, la cifra mensual más alta del año, según el Sinadef. En los primeros ocho meses, las muertes por esta causa sumaron 1.509, un 15% más que lo reportado entre enero y agosto del 2024. Entre enero y junio del 2025, el 52% de peruanos consideró a la delincuencia como el principal problema, cifra por encima del 39,4% que opinó lo mismo en el 2024, según el INEI.

El aumento de la criminalidad contrasta con las prioridades reflejadas en el proyecto de ley de presupuesto para el 2026 enviado por el gobierno al Congreso. Según la propuesta, el próximo año se asignarían S/ 15.821 millones para garantizar el orden público y la seguridad, S/ 536 millones menos que a inicios del 2025. Pese a su relevancia, esta es una de las 12 funciones del Estado que tendrá menos fondos para el 2026. Otros rubros claves como la salud o la previsión social tendrán aumentos de S/ 2.376 millones y S/ 1.075 millones.

—En detalle—

Según el proyecto, el Gobierno Central dispondrá del 85% del total (S/ 13.352 millones), monto menor en S/ 645 millones que el del 2025. Las regiones y municipios recibirán S/ 2.469 millones, S/ 109 millones más que a inicios de este año.

¿Es posible aumentar los recursos para el 2026? El exviceministro de Economía Carlos Casas señaló que podría ocurrir si se incorpora el presupuesto que no sea gastado este año o si se asignan fondos de otras actividades. "El Congreso podría accionar, pero tendría que destinar recursos que van a otras cosas. Con el Marco Macroeconómico Multianual ya se determinó el tamaño de la torta. No se puede incrementar el gasto como un todo. El presupuesto del Ministerio del Interior no es pequeño, puede dedicarse más recursos a la inteligencia, a la capacidad disuasiva. A la policía no se le está dando todo el equipamiento que requiere. Se tiene que gastar más, pero también gastar mejor", explicó.

Para el 2026, S/ 11.537 millones de los S/ 13.411 millones que dispondrá el Mininter se usarán en el pago de planillas y pensiones. El gasto en ambos rubros crece en 12% y 20% respecto a su presupuesto inicial del 2025, el gasto en la adquisición de bienes y el de activos no financieros disminuye en 15% y 74%.

Para el exviceministro del Interior Ricardo Valdés, el hecho de que la inseguridad sea uno de los principales problemas debería reflejarse también en el presupuesto. "En lugar de reducir [los fondos], se ha debido plantear un incremento en la compra de bienes y servicios. Se podría reducir la inversión en otros rubros como defensa", opina.

Este Diario intentó recoger la versión del Mininter, pero al cierre de esta edición no obtuvo respuesta.

La transferencia de recursos para combatir la inseguridad y los 'picos' de la criminalidad

El proyecto de ley de presupuesto público del 2026 propone invertir **S/ 15.821 millones** para garantizar el orden público y la seguridad, cifra que representa **3,2% menos que en el 2025** (S/ 16.357 millones).

Aquella es **una de las 12 funciones del sector público que tendría una disminución en los montos asignados** en relación con el presupuesto de apertura del 2025.

Cifra de homicidios alcanza niveles sin precedentes *(Muertes violentas por homicidio)*

2023 · 2024 · 2025

250 · 200 · 150 · 100 · 50 · 0

Ene. · Feb. · Mar. · Abr. · May. · Jun. · Jul. · Ago.

2025: 206 (Ene.) … 210 (Ago.)
2024: 159 (Ene.) … 207 (Ago.)
2023: 121 (Ene.) … 134 (Ago.)

Ene.-Ago.: 1.509 (2025) · 1.317 (2024) · 941 (2023)

Fuente: Sistema Informático Nacional de Defunciones

Gasto previsto en la función de orden público y seguridad
Por nivel de gobierno (en S/ millones)

	Presupuesto de apertura en el 2025	Proyecto de presupuesto para el 2026	Variación
Gobierno Nacional	13.997	13.352	-645
Gobiernos regionales	376	395	19
Gobiernos locales	1.984	2.074	90
TOTAL	16.357	15.821	-536

Fuente: MEF Consulta Amigable, proyecto de ley de presupuesto público para el 2026

¿Qué funciones y rubros tendrían un aumento presupuestal en el 2026?
(S/ millones)

	Presupuesto de apertura en el 2025	Proyecto de presupuesto para el 2026	Incremento (S/ millones)	Aumento porcentual
Relaciones exteriores	1.144	1.090	53	5,0
Defensa	7.197	6.718	479	7,1
Trabajo	965	950	14	1,6
Comercio	746	674	72	10,7
Minería	298	212	86	40,6
Salud	33.033	30.657	2.376	7,8
Cultura y deporte	3.362	2.729	634	23,2
Educación	48.745	48.412	333	0,7
Protección social	10.697	10.421	277	2,6
Previsión social	16.065	14.990	1.075	7,2
Deuda pública	32.386	27.215	5.172	19,0

Fuente: MEF Consulta Amigable, proyecto de ley de presupuesto público para el 2026



Solo S/ 83 millones destinaría el Estado para la lucha contra la minería ilegal. Según el IPE, el valor de las exportaciones de oro ilegal sumaría al menos US$12 mil millones este año, 60% más que en el 2024.

Casi el 50% de los recursos asignados a la función de seguridad y orden interno se orientará para reducir delitos y faltas, así como para mejorar los servicios del sistema de justicia penal.

Una miniván cayó desde el puente Ricardo Palma y dejó 9 heridos

Momentos de pánico se vivieron en el Cercado de Lima cuando una miniván de placa APR-416 cayó del puente Ricardo Palma al parque La Muralla, tras romper la baranda de seguridad de la vía.

El accidente ocurrió aproximadamente a las 9:50 a.m. de ayer, en sentido hacia el Rímac, y dejó como saldo nueve personas heridas, quienes fueron auxiliadas por transeúntes y posteriormente trasladadas a hospitales cercanos por las unidades de emergencia.

Testigos señalaron que el vehículo impactó violentamente contra la reja de seguridad del puente antes de precipitarse al parque, lo que generó alarma entre los vecinos y peatones de la zona, considerada una de las más transitadas de la capital.

Para atender la emergencia se movilizaron 11 unidades de los bomberos, además de efectivos de la policía, incluida la unidad de rescate, y personal de la Municipalidad Metropolitana de Lima, quienes cerraron un carril del puente en dirección al Rímac para facilitar las labores de auxilio y verificar el estado de la infraestructura.

Las causas del accidente aún no han sido determinadas. Las autoridades policiales y municipales permanecieron en la zona para continuar con las diligencias.

JOSEPH ÁNGELES



Para atender el accidente se movilizaron 11 unidades de los bomberos.

Abren investigación preliminar contra el alcalde de Miraflores

La Fiscalía Especializada en Materia Ambiental de Lima abrió una investigación preliminar contra el alcalde de Miraflores, Carlos Canales, por la construcción de una caseta de serenazgo en el parque Leoncio Prado, ubicada en una de las zonas más representativas del distrito. La pesquisa incluye los presuntos delitos de alteración del ambiente o paisaje y responsabilidad de funcionario público por otorgamiento ilegal de derechos.

La acción fiscal se sustenta en denuncias vecinales que cuestionan la legalidad y el impacto ambiental de la obra.

En tanto, el municipio, a través de un comunicado, afirmó que "colaborará plenamente brindando toda la información que se requiera", para así "demostrar que se ha actuado dentro del marco legal vigente y respetando el medio ambiente". Resaltó que no se ha afectado ningún árbol y que el módulo de seguridad ocupa el 0,6% de este parque.



EFE

El edificio del Gabinete de Ministros, levantado entre 1936 y 1938 por los arquitectos Iván Fomín y Pavlo Abrosimov, es una de las estructuras más emblemáticas y estratégicas de Ucrania. Por su carga política y simbólica, el ataque marca un hito en la escalada bélica, pues nunca antes la sede había sido golpeada directamente.

Rusia ataca por primera vez sede del Gobierno Ucraniano



ROGER ZUZUNAGA RUIZ

GUERRA. Rusia realizó el mayor bombardeo aéreo desde el inicio del conflicto a través de 810 drones y 13 misiles balísticos y de crucero en toda Ucrania. Zelenski pidió a Estados Unidos una "respuesta contundente", mientras que Trump adelantó que alista sanciones contra Moscú.

El mayor ataque aéreo de Rusia desde el inicio de la guerra golpeó ayer por primera vez la sede del Gobierno de Ucrania, un gran complejo ubicado en Kiev cuyos pisos superiores terminaron envueltos en llamas. El masivo bombardeo se produce cuando se discute la posibilidad de desplegar fuerzas occidentales en ese país, algo que es rechazado por el presidente Vladimir Putin, quien advirtió que si ello pasa los soldados europeos se convertirán en objetivos legítimos de sus fuerzas.

En total, Rusia lanzó 810 drones suicidas Shahed y drones señuelo de diverso tipo, cuatro misiles balísticos y nueve misiles de crucero, según la Fuerza Aérea de Ucrania.

Aunque la mayoría fueron derribados por las defensas antiaéreas, 54 drones y nueve misiles golpearon objetivos en 33 zonas del país. Se trata de la mayor ofensiva aérea rusa desde que comenzó la guerra en febrero del 2022.

El anterior mayor ataque se registró a principios de julio, cuando Ucrania fue bombardeada con 728 drones y 13 misiles que impactaron en ciudades de todo el país.

Ayer, Yulia Svyrydenko, primera ministra de Ucrania, informó que el techo y los pisos superiores del edificio del Gabinete de Ministros resultaron dañados "debido a un ataque enemigo".

"Restauraremos los edificios. Pero no podemos recuperar las vidas perdidas. El enemigo aterroriza y mata a nuestra gente todos los días en todo el país", afirmó Svyrydenko.

En tanto, el ministro de Relaciones Exteriores, Andrí Sibiga, resaltó en la red social X que, "por primera vez desde el inicio de la guerra a gran escala, Rusia dañó el edificio del Gobierno de Ucrania en Kiev. Solo esto ya representa una grave escalada".

Mientras que el presidente Volodimir Zelenski informó que el masivo ataque ruso dejó cuatro muertos y 44 heridos en todo el país.

Entre las víctimas mortales figuran un bebe y una joven que fallecieron después de que un edificio residencial de nueve pisos fuera alcanzado en el distrito de Svyatoshynsky, en Kiev.

Zelenski agregó que los bombardeos causaron daños en las ciudades de Zaporiyia, Kryvyi Rih y Odesa, así como en las regiones de Sumy y Chernihiv.



EFE

Rescatistas ucranianos trabajan en el lugar de un ataque ruso contra un edificio residencial de nueve plantas en la capital del país, Kiev.

35 metros de altura tiene el edificio del Gabinete de Ministros en Kiev. La edificación cuenta con diez pisos y alas laterales de siete a ocho plantas.

El presidente ucraniano dijo que confiaba en una "respuesta contundente" de Estados Unidos.

"Es importante que los aliados reaccionen de manera global a este ataque", manifestó.

Precisamente ayer, el presidente Donald Trump reaccionó y aseguró que está dispuesto a imponer nuevas sanciones a Rusia.

A las afueras de la Casa Blanca, el mandatario respondió: "Sí, lo estoy" cuando se le preguntó si estaba listo para aplicar más sanciones contra Rusia, sin dar más detalles.

En tanto, el Ministerio de Defensa ruso informó que utilizó "armas de alta precisión" y drones para atacar sitios de ensamblaje y almacenamiento de drones, bases aéreas militares en el centro, sur y este de Ucrania, una instalación industrial y una instalación logística en las afueras de Kiev.

Pero no hizo referencia al edificio del Gabinete de Ministros, ubicado en la céntrica calle Hrushevsky, en el distrito de Lypky, muy cerca de la Rada Suprema y del Palacio Mariinsky.

El masivo bombardeo se produjo en medio de los esfuerzos de Trump por sentar en la mesa de negociaciones a Zelenski con Putin.

—Un ataque sincronizado—

Para Andrés Gómez de la Torre, especialista en temas de defensa e inteligencia, se trató de un ataque sincronizado que demuestra la capacidad logística de los rusos, que con ese tipo de acciones quieren remarcar que están dispuestos a seguir con esta guerra de desgaste que han planteado, porque a lo largo de la historia han demostrado que son capaces de resistir.

"Hay que destacar la capacidad que tienen de usar misiles de última generación, drones y la sincronización para dar buenos golpes", dijo Gómez de la Torre a **El Comercio**.

Destacó que los rusos siguen lanzando drones Shahed suicidas de origen iraní, algo que confirma que, a pesar de que Irán ha sido golpeado militarmente por Israel y Estados Unidos, todavía tiene una fuerte relación con los rusos.

"Es un ataque sofisticado en cuanto a potencia de fuego, y esto también de alguna u otra manera proporciona una lectura en el sentido de que la variable logística de los rusos está perfectamente mantenida y con un poder creciente", recalcó.

"Putin está envalentonado porque ha manejado su política exterior y de seguridad de una manera que ha contenido los ímpetus de la administración Trump para imponer o negociar la paz", siguió Gómez de la Torre.

"Trump pensaba que con una política personal podría persuadir a lograr un acuerdo que por lo menos conduzca a una suerte de paz armada, pero esto no ha sucedido. Putin ha sabido jugar sus fichas y el escenario sigue siendo el mismo, donde hay una Rusia que sigue jugando a una guerra de desgaste que le es favorable", anotó.

TROPAS DE PAZ

La semana pasada, 26 países europeos se comprometieron en París a proporcionar garantías de seguridad a Ucrania una vez que haya un alto el fuego o un acuerdo de paz. Ello mediante una misión internacional de tropas y el fortalecimiento del ejército ucraniano y de su defensa antiaérea.

Partido de Milei pierde ante el peronismo en la elección bonaerense

AFP



El presidente de Argentina llegará debilitado a las elecciones legislativas en el ámbito nacional del próximo 26 de octubre.

La oposición ganó en seis de las ocho secciones electorales que componen la provincia de Buenos Aires. "Hemos tenido una clara derrota", manifestó el presidente.

Fuerza Patria, alianza de distintos sectores de la oposición peronista al gobierno de Javier Milei, aplastó ayer al partido del presidente, La Libertad Avanza, en los comicios legislativos en la provincia de Buenos Aires, mayor distrito electoral del país y clave con miras a las elecciones del próximo mes.

Al cierre de esta edición, con más del 85% de los votos escrutados, Fuerza Patria obtuvo casi un 47% mientras que La Libertad Avanza se ubicó en casi 34%.

"Hoy [ayer] hemos tenido una clara derrota y, si alguien quiere empezar a reconstruir y salir adelante, lo primero que hay que aceptar son los resultados. Y hoy [ayer] los resultados no han sido positivos y hemos tenido un revés electoral y hay que aceptarlo", manifestó anoche al subir al escenario en el búnker de Gonnet.

Los resultados indicaron además que el peronismo ganó en seis de las ocho secciones electorales que componen la provincia, incluidos triunfos categóricos en los dos distritos más poblados.

Por debajo de Fuerza Patria y LLA se ubicó Somos Buenos Aires, un frente político compuesto por sectores peronistas opuestos al kirchnerismo (el triunfador de anoche), que superó el 5% de los votos. En la cuarta posición quedó el Frente de Izquierda y de los Trabajadores Unidad, con poco más del 4%.

—Detalles—

Una vez confirmados los resultados, Fuerza Patria, que gobierna la provincia desde el 2019, se quedaría con 13 de las 23 bancas en el Senado que se ponían en juego en esta elección y 21 de los 46 escaños de diputados.

LLA, en tanto, se quedaría con ocho bancas en el Senado provincial, que cuenta con 46, y 18 escaños en la Cámara Baja, que tiene un total de 92 sillas.

El peronismo logró imponerse no solo al partido de Milei, sino también a Propuesta Republicana (Pro), partido conservador liderado por el expresidente argentino Mauricio Macri (2015-2019) y que se presentó a estos comicios en conjunto con LLA.

Tanto el gobierno de Milei como el peronismo eligieron como estrategia política plantear la elección provincial como una batalla clave para posicionarse con solidez para los comicios nacionales del 26 de octubre, en los que se renovará parcialmente la composición del Parlamento argentino.

DECISIVO

La provincia de Buenos Aires tiene un importante peso electoral, puesto que concentra al 38,6% de la población de Argentina. El gobierno llegó a la elección golpeado por el escándalo de presunta corrupción en la agencia pública de Discapacidad que involucra a la hermana y mano derecha del presidente, Karina Milei, y cuatro días después de que el Congreso revirtiera por primera vez un veto presidencial.

Japón: Shigeru Ishiba anuncia su renuncia como primer ministro

El primer ministro de Japón, Shigeru Ishiba, anunció su dimisión un día antes de una cita clave de su partido para decidir sobre un excepcional adelanto de primarias que lo habría depuesto tanto de la jefatura del partido como del gobierno, tras unos decepcionantes resultados electorales.

"He decidido dimitir como líder del Partido Liberal Democrático (PLD), así que, de acuerdo a los estatutos internos, la convocatoria de una campaña extraordinaria para escoger a un nuevo presidente ya no es necesaria", señaló ayer Ishiba en una conferencia de prensa.

Ishiba, que permanecerá como primer ministro hasta que el PLD escoja a su nuevo líder, aseguró que la rebaja al 15% del arancel de Estados Unidos a los autos es un "hito" para Japón, y llamó a su sucesor a implementar de forma integral sus términos y abordar las preocupaciones y dudas que puedan surgir en torno al pacto, como ocurrió durante su gobierno.

AP



Ishiba dimite menos de un año después de asumir el mando del PLD.

Israel intensificará sus operaciones militares en Ciudad de Gaza

El primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, anunció ayer una ampliación de las operaciones militares en Ciudad de Gaza y sus alrededores, con el objetivo declarado de tomar esta urbe del norte de la franja de Gaza.

Netanyahu indicó que unos 100.000 habitantes ya han abandonado esta ciudad, la principal del enclave palestino. Según estimaciones recientes de la ONU, cerca de un millón de personas viven allí y en sus alrededores.

El ejército israelí afirma controlar el 40% de la aglomeración, que presenta como el último gran bastión del movimiento islamista palestino Hamas en la franja de Gaza, devastada por 23 meses de guerra. El conflicto fue desencadenado por un ataque sin precedentes de Hamas contra Israel el 7 de octubre del 2023.

"Estamos ampliando nuestras operaciones en Ciudad de Gaza y sus alrededores", declaró Netanyahu. "Estamos destruyendo las infraestructuras terroristas, demoliendo las torres identificadas como utilizadas para el terrorismo", añadió.

Ni el ejército ni el gobierno de Netanyahu han anunciado oficialmente el inicio de la ofensiva a gran escala en Ciudad de Gaza, aprobada en agosto.

Sin embargo, en las últimas semanas, el ejército ha intensificado sus bombardeos y sus operaciones terrestres en la ciudad.

La población es llamada a evacuar a una "zona humanitaria" en Al Mawasi, al sur, que según Israel cuenta con "infraestructuras humanitarias" y está abastecida de alimentos y medicamentos.

AFP



Israel apunta a destruir los rascacielos de Ciudad de Gaza usados por Hamas.

Corea del Sur y EE.UU. acuerdan la liberación de detenidos en Georgia

Corea del Sur dijo ayer que concluyó las negociaciones con Estados Unidos para repatriar a los trabajadores surcoreanos detenidos en un operativo federal migratorio el pasado jueves en una megaplanta de Hyundai en Georgia, y que fletará un avión para el traslado.

Según la agencia de noticias Yonhap, el jefe del Gabinete presidencial, Kang Hoon-sik, señaló ayer que concluyeron las negociaciones para la liberación de los trabajadores de Corea del Sur, de donde procede la mayoría de los 475 detenidos.

El diario "The Wall Street Journal" publicó que los ciudadanos surcoreanos son más de 300.

"Aún quedan algunos trámites administrativos por completar", dijo Kang. "Una vez completados, el avión fletado partirá para traer a nuestros ciudadanos", agregó, sin precisar cuándo, de acuerdo a Yonhap.

Según sostuvo el pasado viernes Steven Schrank, a cargo de la Oficina de Investigaciones de Seguridad Nacional (HSI) de Estados Unidos en Georgia y Alabama, los agentes ejecutaron una orden de allanamiento judicial en las instalaciones de Hyundai como parte de una investigación penal sobre denuncias de "prácticas laborales ilegales y otros delitos federales graves".

GALERÍA


AP

El papa León XIV celebra la misa de canonización de Carlo Acutis y Pier Giorgio Frassati en la Plaza de San Pedro del Vaticano.

León XIV proclama santo a Carlo Acutis

El Papa realizó su primera ceremonia de canonización en la Plaza de San Pedro. Además de Acutis, el pontífice santificó a otro joven: Pier Giorgio Frassati.

Un prodigio de la informática de 15 años, Carlo Acutis, fue declarado ayer el primer santo 'millennial'. Acutis, quien murió en el 2006 tras un caso agudo de leucemia, es apodado 'El Influencer de Dios' debido a su hábil uso de la tecnología para difundir la fe católica. Fue la primera ceremonia de canonización del papa León XIV.

Acutis fue beatificado en el 2020 y el Vaticano le atribuye dos milagros que lo calificaron para ser canonizado: la curación de un niño brasileño con una rara malformación del páncreas y la de una estudiante costarricense gravemente herida en un accidente. En la ceremonia, el pontífice canonizó a otro italiano fallecido muy joven, el estudiante Pier Giorgio Frassati (1901-1925).


AP

Peregrinos llegan con un retrato de Carlo Acutis para la misa de canonización. Según el Vaticano, cerca de 80.000 personas, se reunieron ayer en la Plaza de San Pedro.


EFE

El Papa saluda a la familia de Carlo Acutis: su madre Antonia, su padre Andrea y sus hermanos.

AVISO MATRIMONIAL

De conformidad con el artículo 250 del Código Civil, modificado por la Ley N° 31643, cumplo con informar que ante mi Oficio Notarial se han presentado: **FRANCISCO JOSÉ PINILLOS RUIZ**, de nacionalidad peruana, nacido en San Isidro, Lima, identificado con Documento Nacional de Identidad 46460250, de 35 años de edad, de estado civil soltero, de profesión Psicólogo Organizacional, con domicilio en Calle Diómedes Arias Schereiber 143, Urbanización Aurora, Distrito de Miraflores, Provincia y Departamento de Lima; y **MARIAJOSÉ MESÍA MIRÓ QUESADA**, de nacionalidad peruana, nacida en San Borja, Lima, identificada con Documento Nacional de Identidad 76098718, de 29 años de edad, de estado civil soltera, de profesión Administradora, con domicilio en Jirón Félix Dibós 871, Distrito de Magdalena del Mar, Provincia y Departamento de Lima; manifestando su pretensión de contraer matrimonio civil, el mismo que será celebrado en el Distrito de Miraflores, Provincia y Departamento de Lima.

Las personas que conozcan la existencia de algún impedimento matrimonial podrán hacerlo saber dentro del plazo de ocho (8) días calendario, en la forma establecida en el artículo 253 del Código Civil.

Lima, 3 de Setiembre de 2025

LUIS URRUTIA CASTRO
NOTARIO DE LIMA
AV. BENAVIDES 1294, MIRAFLORES
KARDEX 41798

Toros en el Perú muy profundo: la afición está cada vez más enraizada



PABLO J. GÓMEZ DEBARBIERI

VALLE DE LOS VOLCANES. Fiesta autóctona: en Andagua, recóndito rincón a nueve horas de Arequipa capital, una interesante corrida entre cráteres; con toros de lidia de la región y tres toreros españoles. La plaza para 5.000 personas, llena hasta la bandera en un pueblo con 1.200 habitantes.

PABLO J. GÓMEZ DEBARBIERI



En la plaza de toros de Andagua, en el Valle de los Volcanes de Arequipa, Manuel Perera se dobla con el sexto toro, de la ganadería El Arenal, que se indultó.

El domingo 17 de agosto se celebró una corrida en Andagua, en el lejano Valle de los Volcanes de Arequipa. Alternaron tres diestros españoles: Miguel Tendero, José Garrido y Manuel Perera; lidiaron astados de dos ganaderías arequipeñas: El Arenal de los hermanos Aguilar Bravo y Condorcenja de los hermanos Atahualpa. La plaza, reconfortantemente, llena hasta la bandera. Afición desbordante.

Arequipa es un departamento volcánico. El Valle de los Volcanes es espectacular, ubicado –escondido, más bien– en las alturas de la provincia de Castilla –que es una extensa franja que, yendo de oeste a este, divide en dos al departamento de Arequipa–.

Castilla nace en la costa, a 400 metros de altitud, y asciende la empinada cordillera, hasta llegar al sur del departamento de Cusco. Se alcanzan, en el camino, altitudes que superan los 5.000 metros sobre el nivel del mar (m.s.n.m.). Sus picos y volcanes nevados sobrepasan los 6.000 metros.

El valle, de 120 km², está en el distrito de Andagua, a 3.600 m.s.n.m. Posee alrededor de 85 cráteres inactivos, con alturas que van desde unas pocas decenas de metros hasta algunos cientos de metros de elevación sobre el valle; conforman un paisaje casi lunar.

Hay que viajar nueve horas, desde Arequipa capital. Se pasa entre innumerables picos nevados y volcanes espectaculares como el Coropuna, el más alto del Perú, con 6.400 metros, y el Solimana. Se bordea el cañón de Cotahuasi, el tercero más profundo del mundo con 3.535 metros de profundidad.

–Los toros–

En Arequipa hay unas 20 ganaderías de lidia. En la sierra del Perú han surgido, en los últimos 25 años, decenas de nuevas ganaderías de bravo. Fruto de la afición de ganaderos y agricultores que han consolidado sus explotaciones agropecuarias y de esa forma expresan su enorme afición por la tauromaquia.

En Andagua se lidiaron dos de Condorcenja (primero y tercero), de Cotahuasi –Parladé Domecq por vía de Paiján y La Viña–, y cuatro de El Arenal, de Andagua, de similar encaste vía Juan Manuel Roca Rey y Roberto Puga.

Los de Condorcenja, terciados y jóvenes; el primero dio buen juego pero se rajó pronto; el tercero fue complicado. Los de El Arenal, de juego diverso y buenas hechuras; terciados pero con edad y serios de cara. El segundo, dio buen juego por el derecho; el cuarto, complicado; el quinto, mejor por el lado derecho; el sexto, bravo, con clase y transmisión, exageradamente indultado. Son reses que nacen y pastan a 3.800 m.s.n.m., en un frío intenso y poco acogedor ambiente andino.

–Los diestros–

Tendero: desganado, desentendido de la brega y sin asumir su labor como director de lidia.

Garrido: en el segundo, con la muleta, buenas series en redondo por el pitón derecho bajando la mano, llevándolo muy toreado. Por el izquierdo no tuvo clase ni recorrido. Desplante para la galería. Estocada de rápido efecto. Dos orejas benevolentes.

En el quinto, faena bullidora. Algún derechazo intrascendente. Toreo para la galería enlazando molinetes para agradar al festivo público. Trompicado, sufrió un puntazo de 3 cm en la tibia; no hizo aspaviento y siguió toreando. Pinchazo y estocada. Vuelta al ruedo.

Perera: voluntarioso con el tercero a pesar de las dificultades del astado. Le robó algunos buenos muletazos. Con espada y descabello, fatal. Dos avisos. Gran bronca.

Al bravo sexto, que galopaba y se empleó en el caballo en breve puyazo, buenas verónicas. Con la muleta, templadas series con la diestra. Aun mejores los naturales; hubo varias tandas notables con la zurda. Toro bravo y con clase; transmitía emoción aunque no era de indulto; pero ya se sabe, en el interior del Perú se abusa de ello.

Un largo viaje para ser testigo de una interesante corrida en el Perú profundo, profundo. Muestra innegable de cuán hondamente está enraizada la tauromaquia en nuestro país.

En total, 17 horas de viaje, desde Arequipa, para ver una corrida de dos horas y media. Bien valió la pena.

RESUMEN DE LA CORRIDA

Andagua, Arequipa, 17 de agosto del 2025. Toros de Condorcenja (1° y 3°) y El Arenal. Miguel Tendero (España): palmas y silencio. José Garrido (España): dos orejas y vuelta al ruedo. Manuel Perera (España): bronca e indulto.

Más información y videos en:
http://elcomercio.pe/blog/fiestabrava

TENTADERO

La selección de las vacas

El 30 de agosto se celebró un tentadero en la ganadería de Juan Manuel Roca Rey, en Oxapampa. Seis interesantes vacas, con matices y comportamiento diverso, se jugaron la vida en la indispensable faena de campo para seleccionar a las madres de los futuros toros.

Tentaron el ganadero; Aníbal Vázquez de las Casas –ganadero de Paiján– que luce mucho las becerras y el torero español Javier Moreno Lagartijo.

La ganadería se desarrolla sobre 850 hectáreas en la selva alta, a 2.000 m.s.n.m. Cada potrero debe conquistarse transformando la vegetación selvática en pastos.

Así surge, poco a poco, una fértil finca ganadera.

PABLO J. GÓMEZ DEBARBIERI



Tentadero en la selva alta, en la ganadería de Juan Manuel Roca Rey.

IN MEMÓRIAM JAIME CHINCHA

Una voz que se apagó antes de tiempo



ALFONSO RIVADENEYRA

El Perú perdió a uno de sus periodistas televisivos más conocidos, Jaime Chincha, a los 48 años. Aquí, sus amigos y colegas lo recuerdan como lo que fue: un comunicador que trascendió formatos.

Una noticia ha entristecido a la prensa peruana. Ya entrada la tarde del domingo la noticia golpeó de cerca a las redacciones periodísticas: Jaime Chincha Ravines, colega con más de 20 años de experiencia de trabajo ante cámaras, falleció a los 48 años. **El Comercio** supo que fue hallado sin vida en su vivienda. Tuvo un infarto.

"El día que yo tenga una discrepancia editorial voy a renunciar y me iré a mi casa, no voy a esperar a que me boten. No seré un parásito. No me voy a quedar como una garrapata a fregar hasta que me boten", contó Chincha a este Diario en una entrevista en el 2012; frases que bien podrían sintetizar su filosofía profesional.

A finales de los años 90, Chincha fue parte del equipo periodístico que fundó Canal N (volvería a esta señal años después), luego pasó a Latina. También trabajó en el dominical "Cuarto poder" de América Televisión, tuvo el programa "Café y noticias" en los inicios de Willax, condujo "Buenos días, Perú" en Panamericana, fue columnista para el Grupo El Comercio y condujo el programa "Nada está dicho" de RPP y más. El último trabajo de Jaime Chincha fue para el canal de YouTube del diario "La República", donde condujo el programa "Del hecho al dicho", de corte político.

El fallecimiento de Jaime Chincha desencadenó diversas muestras de pesar entre sus colegas. "Se va un buen periodista, un colega amable y confiable, pero por sobre todas las cosas un hombre bueno. Muy joven para decirle adiós", dijo en redes sociales Rosa María Palacios. "Gracias por tu buena onda de siempre y tu amistad sincera desde aquellos días de Canal N", comentó Maribel Toledo. "Te voy a extrañar, te vamos a extrañar. Me quedo con tus conversas pausadas, tu risa silenciosa, tu complicidad para las causas justas y las risas de nuestro último encuentro periodístico", dijo Juliana Oxenford.

—Hombre de prensa-

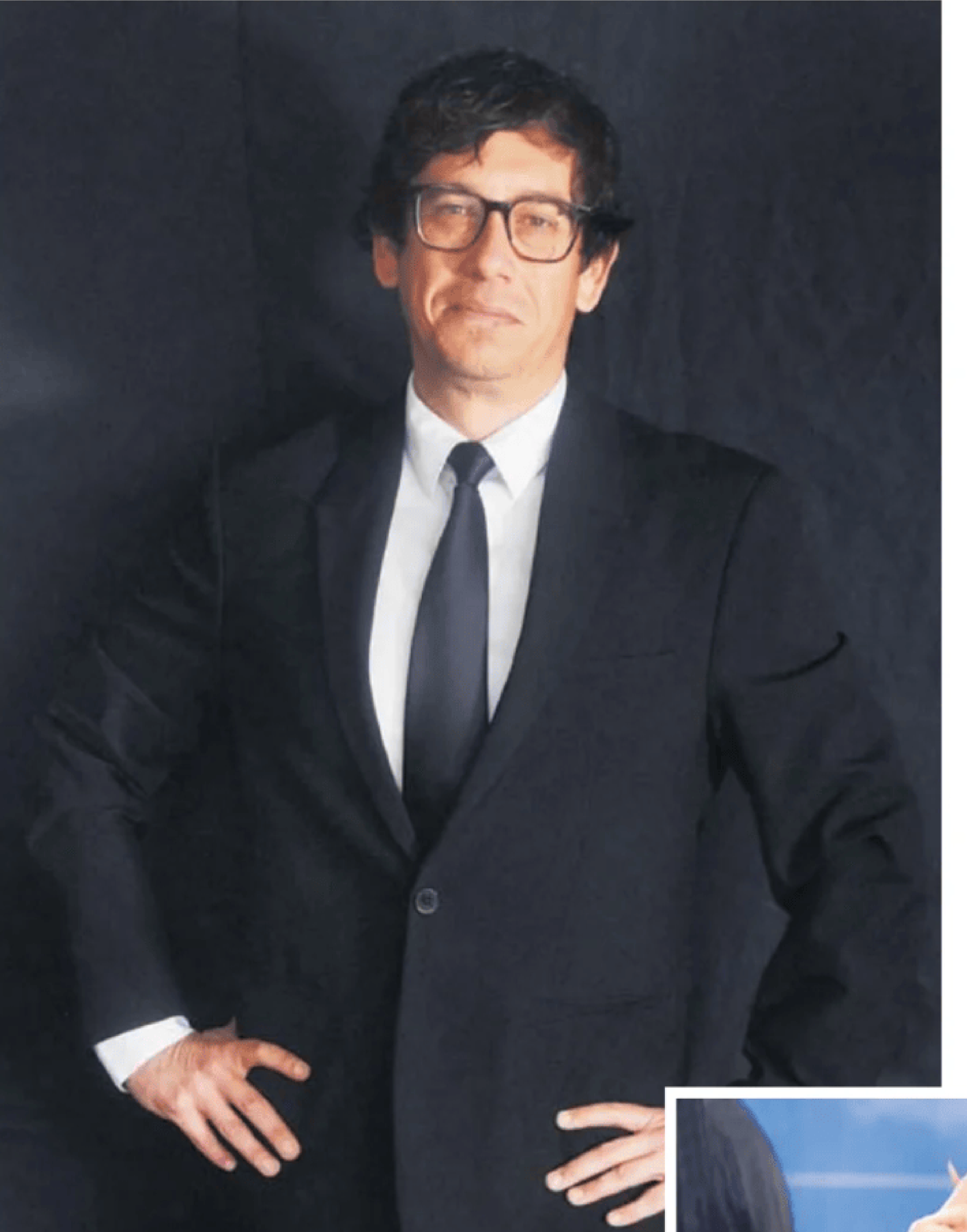
Chincha se caracterizó por ser un periodista directo, especializado en entrevistas exhaustivas a personajes de la vida pública nacional, particularmente políticos. "Era muy directo y muy informado", contó a este Diario Jessica Chaud, quien fue su directora periodística en "Buenos días, Perú".

Patricia Montero lo conoció en sus inicios en Canal N, donde ella fue productora general. "Era un chico muy serio, muy preocupado por todo, muy preguntón. Con una curiosidad nata por conocer. Fue de la primera generación de presentadores de Canal N, casi todos recién salidos de la universidad, convocados por Bernardo Roca Rey y Alberto Cendra; la mayoría venía de la UPC, él venía de la San Martín de Porres", dijo. "Jaime siempre fue un tipo curioso, optimista, inteligente y sobre todo buen ser humano. Fue moldeando su estilo. Era muy interesante charlar con él", dijo Rolando Chumpitazi, exeditor general de Canal N.

Marco Vásquez, director de "Panorama", lo conoció en "La ventana indiscreta" de Latina. "Él ya era una figura televisiva, pero me gustó mucho que no tuvo problemas en adaptarse nuevamente a la labor reporteril", dijo. Ambos incluso cubrieron juntos las consecuencias del terremoto de Pisco del 2007, donde intentaron mostrar un lado esperanzador. "Tal vez fuimos ingenuos, pero encontramos historias que daban esperanza en medio de la pena", sostuvo.

¿Qué pierde el Perú con la partida de Jaime Chincha? "En tiempos tan complicados como estos para el periodismo, donde tenemos políticos que persiguen, donde hay un periodismo que no siempre verifica, perdemos a un periodista que hacía a cabalidad su trabajo, que investigaba, que verificaba, que contrastaba", sostuvo Montero. "[Se pierde] un periodista joven que tenía mucho camino por delante, que se mantuvo vigente en espacios [de Internet] donde público que lo ha buscado, lo ha encontrado", dijo Vásquez. La ausencia de su voz se hará notar.

JAVIER ZAPATA



Jaime Miguel Chincha Ravines (Lima, 1976) fue un periodista y presentador de televisión conocido por conducir y dirigir los programas "Primer plano" (Willax) y "Octavo mandamiento" (Canal N).

GASTRONOMÍA | COMPETENCIA DE IBAI LLANOS

Perú clasifica a la final de desayunos

El 'streamer' español Ibai Llanos anunció que el Perú clasificó a la etapa final de su competencia gastronómica con una votación récord. La competencia ha paralizado al país, y todavía falta saber qué ocurrirá. Aquí los resultados.

INSTAGRAM



Ibai Llanos es un popular 'streamer' y creador de contenido que se ha ganado un lugar entre el público por su carisma y espontaneidad.

ANTONIO MELGAREJO/ARCHIVO



El pan con chicharrón es un sándwich callejero peruano que se consume durante el desayuno; reúne influencias de todas las regiones del Perú.

El Perú logró clasificar a la final del Mundial de Desayunos de Ibai Llanos y lo hizo con una votación récord de casi diez millones de votos. Así lo anunció ayer domingo 7 de setiembre el 'streamer' español en un video con el conteo oficial de los votos.

De esta manera, el pan con chicharrón y los tamales continuarán en la siguiente ronda de la competencia y se enfrentarán al desayuno venezolano, país que logró imponerse a su versus frente a Bolivia.

En su enfrentamiento ante Chile, el Perú logró un promedio de 9'837.000 votos, mientras el país sureño un total de 7'837.000 votos.

> **"En su enfrentamiento ante Chile, el Perú logró un promedio de 9'837.000 votos".**

La contabilidad de votos incluyó tres plataformas de Ibai Llanos: TikTok, Instagram y YouTube.

Mientras tanto, el chicharrón sigue conquistando paladares, elevando el consumo de este popular desayuno en todas las regiones del país.

—Evento mundial—

Mientras tanto, el enfrentamiento entre Venezuela y Bolivia fue bastante más parejo. Venezuela ganó, finalmente, con un total de 5'531.000 votos, frente a los 5'219.000 votos de Bolivia.

Estos fueron los resultados de las semifinales por país: Ibai Llanos destacó que la semifinal de su Mundial de Desayunos generó más votaciones que sus cuartos de final. En la semifinal, registró poco más de 28 millones de votos en sus plataformas, mientras en los cuartos de final se contabilizaron en total 26 millones.

La final entre el Perú y Venezuela comenzará hoy lunes 8 de setiembre al mediodía (hora peruana).

EFE



La Blanquirroja afrontará la última fecha de las Eliminatorias fuera del Mundial, tal como sucedió para el camino a Brasil 2014, hace 12 años.

“No puedo adelantar una opinión con referencia a la continuidad del comando técnico”



Jean Ferrari
Director general de la FPF tras la caída ante Uruguay.

Cinco respuestas urgentes ante un panorama desolador



MARCO QUILCA LEÓN

FUTURO. Fuera del Mundial del próximo año, la selección peruana deberá mirar a partir del 2027, en el inicio de un nuevo proceso eliminatorio. Desde el futuro del técnico Óscar Ibáñez hasta el adiós de los mundialistas que deben dar paso a las nuevas caras.

Aunque falta un partido, Perú cerrará su peor Eliminatoria desde Francia 98: nunca habíamos registrado tan pocas victorias (2), goles (6) y puntos (12).

Pero, más allá de los lamentos, es urgente pensar en el futuro, en el Mundial 2030, pese a que suene tan lejano.

1 ¿Qué le queda a la selección peruana?

La Bicolor tiene, por ahora, confirmado tres amistosos después de las Eliminatorias: dos ante Chile (uno en octubre en Concepción y otro en noviembre en Sochi) y uno contra Rusia en San Petersburgo en noviembre. Tres partidos para dar espacio a nuevos rostros y finalizar la era de algunos mundialistas como Paolo Guerrero.

2 ¿Quién dirigirá en lo que queda del año?

En principio, en la FPF tenían seguridad de que Óscar Ibáñez iba a quedarse al frente del equipo en los amistosos próximos con previa evaluación a su trabajo; sin embargo, esto podría cambiar. Todo dependerá de cómo acabe el choque ante Paraguay el martes. Eso sí, Manuel Barreto está como una opción para ser el técnico interino mientras analizan al que iniciará el nuevo proceso.

SIGUEN LOS TRABAJOS

Este domingo, la selección peruana entrenó en el césped del Estadio Nacional con miras al encuentro de este martes ante Paraguay por la última fecha de las Eliminatorias 2026.

3 El recambio

Ante Uruguay, la selección vio debutar a Kenji Cabrera, de 22 años, mientras que Erick Noriega (23) y Luis Ramos (25) fueron titulares por primera vez, y Jairo Concha (26) y Jesús Pretell (26) hicieron su estreno en una Eliminatoria. No fue el contexto deseado, pero la Bicolor mostró las nuevas caras que seguramente acompañarán a la base ya conformada (Gallese, Zambrano, Tapia) en el próximo proceso.

4 ¿Quiénes deben decir adiós?

“El partido ante Paraguay es una gran oportunidad para hacer un homenaje a jugadores que dieron todo por la selección”, señaló Ibáñez tras la derrota el último jueves. El mensaje, además de emotivo, es el inicio al recambio generacional. Los mundialistas Trauco (33 años), Yotún (35), Advíncula (35) y Paolo (41) estarían jugando su última Eliminatoria como base principal y podrían pasar a tener un papel secundario.

5 Un homenaje necesario

Con 128 partidos y 41 goles, Paolo Guerrero no solo es el máximo anotador de la selección, también es uno de los futbolistas más trascendentales que vistió la Blanquirroja. La idea en la Videna era que estos últimos partidos por Eliminatorias sirvan como un homenaje a su legado, pero una lesión lo sacó de la convocatoria. Sin embargo, el plan de un partido de despedida está latente aún y tendría que ser en un amistoso disputado en Lima.

España golea 6-0 a Turquía por las Eliminatorias europeas

Alemania volvió al triunfo y venció 3-1 a Irlanda del Norte en Colonia.

España sigue a paso firme en las Eliminatorias europeas rumbo al Mundial que se realizará el próximo año en Estados Unidos, Canadá y México. Esta vez, en la ciudad de Konya, goleó sin problemas por 6-0 a Turquía por la segunda fecha del Grupo E que lidera con puntaje ideal tras haber ganado en su debut por 3-0 a Bulgaria.

El equipo de Luis de la Fuente consumó la mayor goleada ante el seleccionado turco y una de las más abultadas de su historia. Además, amplió a 27 los partidos consecutivos sin conocer la derrota.

Tres goles en el primer tiempo sentenciaron el encuentro de manera rápida, mientras que los otros tres llegaron en la segunda mitad. Triplete de Mikel Merino (22’, 45+1’, 57’), dos de Pedri (6’ y 62’) y uno de Ferran Torres (53’) amenizaron la fiesta española.

La única mala noticia de la tarde fue la salida de Nico Williams por una molestia muscular.

Por el mismo grupo, Georgia derrotó 3-0 a Bulgaria.

—Alemania se lava la cara—

Sufrió, pero ganó. Alemania venció por 3-1 a Irlanda del Norte en el estadio Rhein Energie de Colonia por la fecha 2 del Grupo A. Los goles fueron de Serge Gnabry, Nadiem Amiri y Florian Wirtz.

Alemania sufrió, pero finalmente pudo conseguir su primer triunfo después de la derrota en el debut ante Eslovaquia que generó más de una turbulencia dentro del camerino por las críticas a sus jugadores del técnico Julian Nagelsmann.

Irlanda del Norte se lo puso difícil, pero destrabó la historia en el complemento y se llevó sus primeros tres puntos en el camino a la Copa del Mundo 2026.

AP



España ha marcado nueve goles en dos partidos en las clasificatorias.

Alcaraz le quita a Sinner la corona de US Open y el número uno

El tenista español vuelve a liderar el ránking de la ATP después de dos años. 'Carlitos' alcanzó su sexto título de categoría Grand Slam, dos más que el italiano.

En su tercera final de Grand Slam consecutiva, Carlos Alcaraz se tomó ayer una revancha perfecta ante el italiano Jannik Sinner al desbancarlo del trono del US Open y del número uno de la Asociación de Tenistas Profesionales (ATP), que no ostentaba desde setiembre del 2023.

El español superó a Sinner por 6-2, 3-6, 6-1 y 6-4 y alzó su segundo título del Abierto de Estados Unidos y su sexto trofeo de categoría Grand Slam a los 22 años.

"Hoy [ayer] él jugó mejor que yo", reconoció Sinner. "Sentí que hoy [ayer] hizo todo ligeramente mejor, especialmente el servicio".

La presencia del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, en la final en Nueva York hizo que el duelo empezara con casi una hora de retraso y miles de espectadores intentando todavía acceder a la pista central.

Después de largas esperas por los controles adicionales en Flushing Meadows, el público disfrutó de la última gran batalla del año entre Alcaraz y Sinner, jefes absolutos del circuito en las dos últimas temporadas.

AP


Alcaraz, de 22 años, comenzará hoy su quinta etapa como número uno.

LOS SEIS GRAND SLAM DE ALCARAZ

- **2022**
  US Open
- **2023**
  Wimbledon
- **2024**
  - Roland Garros
  - Wimbledon
- **2025**
  - Roland Garros
  - US Open

BUEN MOMENTO

El triunfo ratifica a Carlos Alcaraz como el gran dominador actual de la rivalidad con Jannik Sinner, con siete victorias en los últimos ocho encuentros.

Ganador en Roland Garros en junio pero derrotado en julio en Wimbledon, Alcaraz se tomó la revancha con un triunfo que amplía su distancia en la carrera con Sinner, que se quedó con cuatro títulos de Grand Slam en su palmarés.

Es un privilegio "compartir la pista y el vestuario contigo, verte mejorar y trabajar duro", le reconoció Alcaraz antes de recoger el trofeo de manos del tres veces campeón Ivan Lendl y el cheque de cinco millones de dólares.

"Te estoy viendo más que a mi familia", bromeó el murciano sacándole una sonrisa a Sinner, que aceptó con elegancia la derrota.

"Hoy [ayer] hice todo lo posible. No podía hacer más", dijo el italiano que, a los 24 años, fue esta temporada el tenista más joven en llegar a las cuatro finales grandes.

"Cuatro finales de Grand Slam y dos ganados. Estoy muy feliz", dijo en conferencia de prensa Sinner, quien admitió que este año fue "muy predecible".

Surfers peruanos a paso firme en el Mundial ISA de Surf

Mesinas clasificó a la segunda ronda, mientras que Correa y Pérez del Solar están en tercera fase.

En el segundo día de competencias en el ISA World Surfing Games, los representantes masculinos del equipo peruano tuvieron una destacada actuación en Surf City, en El Salvador.

Lucca Mesinas fue el último exponente nacional en competir por la primera ronda del evento organizado por la Asociación Internacional de Surf (ISA). Conquistó el heat 48 con un puntaje de 12,33 y superó al uruguayo Agustín Zanotta (7,83) y al checo David Petr (3,73).

De esta forma, Mesinas, el único surfer varón peruano que compite en el Challenger Series, la segunda división de la Liga Mundial de Surf (WSL), avanzó a la segunda ronda del cuadro principal del Mundial ISA de Surf.

De acuerdo con la programación del evento, Mesinas afrontará esta mañana el heat 24 en busca de la tercera fase frente al ecuatoriano Álex Suárez, el panameño Kai Gale Grani y el indonesio Hairil Anwar.

—A tercera ronda—

Alonso Correa y Lucas Pérez del Solar ya se encuentran en la tercera ronda del ISA World Surfing Games y recién volverán a competir mañana en El Salvador.

Ayer, en el heat 2 de la segunda ronda, Correa se impuso con 14,37 puntos, al superar al panameño Jean Carlos González (12,2), al italiano Khalil da Silva (10,47) y al británico Logan Nicol (7,6).

Y en el heat 4, Pérez del Solar firmó un 9,53 puntos que fue imposible de alcanzar para el ecuatoriano Bruce Burgos (8,93), el indonesio Pajar Ariyana (7,53) y el panameño Teo Gale Grani (5,6).

Hoy, en la playa La Bocana, Arena Rodríguez, Sol Aguirre y Daniella Rosas afrontarán la segunda ronda en damas del Mundial.

ISA


Alonso Correa finalizó en la cuarta posición del surf en los JJ.OO. París 2024.

AP

El equipo italiano también había ganado el oro en los JJ.OO. París 2024.

Italia se proclama campeona mundial de vóley

La 'Nazionale' superó en un partidazo por 3-2 a Turquía. En tanto, Brasil se quedó con el bronce.

La selección italiana de vóleibol femenino logró su segundo título mundial un año después de conseguir el oro olímpico en París 2024 al vencer en la final a Turquía con un ajustado 3-2 (25-23, 13-25, 26-24, 19-25 y 15-8), ayer en Bangkok.

La 'Nazionale' se sube al techo del mundo por segunda vez tras haber logrado el título en el 2002, gracias a una generación dorada liderada por Paola Egonu (22 puntos, incluidos tres bloqueos) y al entrenador argentino, de padre cusqueño, Julio Velasco.

Después de haber ganado dos títulos mundiales en la década de 1990 con la selección italiana masculina, Velasco, de 73 años, ha llevado a su par femenino a dos medallas de oro consecutivas.

En el Mundial, tras remontar contra Brasil en semifinales (3-2 después de ir perdiendo 1-0 y luego 2-1), sus jugadoras resistieron el regreso de las turcas, lideradas por la cubana nacionalizada turca Melissa Vargas (28 puntos, incluidos cuatro servicios directos), vigentes campeonas de Europa y que jugaban su primera final mundial.

Las italianas hicieron valer su experiencia en el 'tie-break', que dominaron después de un inicio lento (0-2 luego 4-6), en particular gracias a su superioridad en el bloqueo (cinco).

Brasil sacó cara por nuestro continente, pues subió al podio del Mundial, como lo hizo también en los JJ.OO. 2024. Ahora, en Tailandia, se quedó con la medalla de bronce al vencer a Japón, también en un infartante 'tie-break' (25-12, 25-17, 19-25, 27-29 y 18-16).

CELEBRANDO LAS RELACIONES ENTRE ARGENTINA Y EL PERÚ



SAMUEL ORTIZ BASUALDO
Embajador de la República Argentina en el Perú

Una amistad que nació con la libertad

Cada 8 de setiembre, argentinos y peruanos renovamos la celebración del Día de la Amistad Argentino-Peruana, instituida en 1959 a través de la firma del Convenio Cultural y de Amistad que consolidó formalmente una relación fraterna forjada desde los albores de nuestra historia común. Esta fecha nos recuerda una hermandad nacida en la gesta libertadora y fortalecida, a lo largo de los siglos, con gestos de solidaridad, confianza y afecto.

Este vínculo de amistad tiene un punto de partida histórico: el desembarco de la expedición libertadora en Paracas en 1820, encabezada por el general José de San Martín. Desde entonces, Argentina y el Perú han compartido la hazaña común por la emancipación, cuyo símbolo mayor fue la independencia proclamada en 1821 en el Perú, expresión clara del espíritu de unidad que guía hasta hoy nuestras relaciones bilaterales.

A lo largo de la historia, ese espíritu de libertad se mantuvo vivo. En 1982, el Perú extendió su apoyo incondicional a la Argentina durante el conflicto del Atlántico Sur, en un gesto de valentía y solidaridad que sigue vivo en nuestra memoria.

Más allá de los grandes episodios históricos, esta hermandad encuentra fuerza en lo cotidiano. Está presente en las comunidades peruanas que enriquecen la cultura y la economía argentina con su esfuerzo y su talento, y en los argentinos que estudian, trabajan o emprenden en el Perú.

En ese sentido, la amistad argentino-peruana no es solo un legado del pasado, sino una realidad que se manifiesta en nuestra cooperación actual. Argentina y el Perú trabajan juntos en múltiples frentes: desde el fortalecimiento del comercio bilateral hasta la promoción de la cultura, la educación y la innovación. Nuestras economías son complementarias, nuestras culturas se enriquecen mutuamente y nuestros pueblos comparten un mismo anhelo de progreso y justicia.

Trabajamos cada día para fortalecer el vínculo existente entre nuestros países, inspirados por un valor que nos hermana desde San Martín: la libertad. Ese ideal, que ayer nos unió en la independencia, hoy sigue siendo el cimiento más firme para construir juntos un futuro de confianza y cercanía.

Esa convicción se refleja en la agenda bilateral, fortalecida a través de visitas oficiales, reuniones políticas y misiones técnicas que reflejan la voluntad de afianzar aún más el diálogo, la cooperación y el intercambio de conocimientos en ámbitos estratégicos como defensa, tecnología y aeroespacio.

Del mismo modo, la reactivación de la Subcomisión de Asuntos Económicos y Financieros abrió nuevas oportunidades en comercio e inversiones, alcanzando en el 2024 un intercambio de US$2.793 millones, con un crecimiento del 6,2%. Hoy, las empresas argentinas ven en el Perú un mercado estratégico, mientras que los inversores peruanos encuentran en nuestro país oportunidades crecientes en energía, minería y petróleo.

Asimismo, el incremento de la conectividad aérea con la apertura de nuevas rutas y frecuencias, entre ellas, Rosario, Salta, Iguazú y Tucumán, nos acerca aún más, facilitando el encuentro entre nuestras comunidades y potenciando el turismo y los lazos que nos unen.

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



Más allá de lo económico, la relación se amplió en áreas estratégicas como la cooperación antártica y oceánica, la coordinación judicial y la lucha contra la trata de personas. Estos avances reflejan la solidez de un vínculo histórico que se renueva con visión de futuro y compromiso compartido entre nuestros pueblos.

Hoy celebramos los avances alcanzados y el futuro que seguimos construyendo, unidos. El espíritu de la amistad argentino-peruana se refleja en una agenda amplia y dinámica, que abarca cultura, comercio, inversión, turismo, ciencia, educación y seguridad. Este vínculo, que honra nuestra historia compartida, se proyecta con renovada energía hacia el futuro, con la certeza de que las próximas generaciones encontrarán en esta relación un horizonte de confianza, desarrollo y progreso común.

> "Estos avances reflejan la solidez de un vínculo histórico que se renueva con visión de futuro y compromiso compartido entre nuestros pueblos".

RECUPERAR EL PERÚ QUE QUEREMOS



MARÍA CECILIA VILLEGAS
CEO de Capitalismo Consciente Perú

¿Y si el país se nos va de las manos?

Puede que le parezca algo exagerado considerando que, pese a todo, la economía sigue creciendo. Y esta es la razón por la cual los peruanos no hemos interiorizado realmente la crisis que vivimos. Porque no estamos entendiendo a profundidad los problemas que enfrenta el país ni creemos que es nuestra responsabilidad ocuparnos y plantear soluciones. Finalmente, las economías ilegales, el crimen organizado, el sicariato y el tráfico de personas aún no llegan a San Isidro. Por lo menos, aún no.

Pero lo cierto es que la criminalidad organizada y las economías ilegales van ganando el control de los territorios. En Trujillo han ocurrido, solo este año, tres atentados con explosivos. Dos de estos en urbanizaciones residenciales, destruyendo viviendas y generando heridos. Este fin de semana, en Pamplona Alta, unos gatilleros fueron enviados por extorsionadores para disparar contra el mercado José María Arguedas. En Chorrillos, un obrero fue asesinado con 28 balazos y en Manatay, Ucayali, Silver Díaz fue ejecutado. Mientras tanto, el sistema de la Dirección de Inteligencia de la Policía es hackeado y la información sobre la identidad de los agentes y sus actividades de espionaje contra el terrorismo, narcotráfico, minería ilegal y crimen organizado ha sido filtrada, poniendo en riesgo las operaciones y la vida de los policías y sus familias.

El Perú se nos está yendo de las manos no solo por la violencia que existe, sino porque estas economías ilegales han capturado el Estado y tienen representantes en los tres poderes. La clase política en el país dejó de servir a los ciudadanos. Y los ciudadanos, pero sobre todo los líderes de nuestro país, dejamos un espacio al callar, aceptar y mirar hacia otro lado. Ese espacio vacío lo han ocupado intereses ilegítimos y poderes ilegales que hoy amenazan la democracia y el futuro del país.

Manuel Calloquispe es un valiente periodista que enfrenta a la minería ilegal, la trata de personas y el sicariato en Madre de Dios y que ha recibido distintas amenazas contra su vida y la de su familia. Pero esta vez la amenaza es más seria y viene directamente de un capo de La Pampa, Edison Fernández Pérez, apodado 'El Chili', quien quiere convertirse en el Pablo Escobar de Madre de Dios. La organización que dirige 'El Chili' impone la autoridad en Inambari a vista y paciencia de policías y militares. Calloquispe ha decidido desafiarlo públicamente y regresar a Madre de Dios para enfrentar a los delincuentes que tienen el control de la región. Porque huir no es la solución, pero, sobre todo, porque él ha entendido que tiene una responsabilidad frente a sus paisanos y al país y porque su labor se lo exige.

Y mientras Calloquispe se viste de honor y valentía, ¿dónde están los líderes empresariales de nuestro país? Muchas veces he recibido en respuesta a mis artículos que no es responsabilidad de los empresarios resolver los problemas del país. Que ya ellos hacen mucho al crear riqueza, generar trabajo y pagar impuestos. Pero la realidad es que los empresarios somos, primero, ciudadanos. Y ciudadanos con un poder enorme.

El país demanda hoy honor y valentía porque en las elecciones del 2026 está en juego el futuro del Perú y, con él, el de nuestros hijos. Esta no es una elección entre izquierdas y derechas, sino una elección entre quienes creemos en el Estado de derecho y las economías ilegales. Ojalá despertáramos en el país una corriente de Calloquispes haciéndose cargo y asumiendo responsabilidad.



LAS PROPUESTAS DE VICENTE ALANOCA



FERNANDO CÁCERES FREYRE
Director ejecutivo de Síntesis Instituto

El nuevo 'prosor'

Vicente Alanoca, el nuevo candidato de Nuevo Perú, es un maestro puneño, que también afirma ser campesino, y miembro de un pueblo originario (aimara), y cuya apuesta es clara: convertirse en el candidato del sur (hay un patrón común que muestra que el sur, casi todo el Ande y la selva norte tienden a votar por el mismo candidato, sobre todo en segunda vuelta).

Hablamos del candidato que muchas veces ha pasado a segunda vuelta y logrado ganar el balotaje (Toledo, Humala, Castillo), apelando al factor identitario y a la promesa de refundar el país, una misión que se les facilita "gracias" a la fragmentación del voto de la derecha y el antifujimorismo. ¿Será este nuevo profesor ese candidato?

Alanoca azuza como gran transformación la bandera de una nueva Constitución a través de una asamblea constituyente en la que estén representados los pueblos originarios, pide luchar contra las grandes empresas transnacionales que han adquirido soberanía sobre nuestros recursos, explotan a la población, no pagan impuestos, y ponen y sacan ministros, afirma que Boluarte es una dictadora, pero balbucea para responder si Venezuela es o no una dictadura, etc.

La propuesta de cambiar la Constitución hay que tomarla con seriedad. Fíjense, si bien el 43% prefiere ir corrigiendo la Constitución vigente o mantenerla como está, y el 25% no tiene una opinión formada, el 29% afirma que es necesario cambiar la Constitución mediante una asamblea constituyente (Ipsos). Y estos electores –en gran parte– apoyarán al "candidato del sur", números que al menos alcanzan para pasar a segunda vuelta en el Perú.

La asamblea plurinacional de Alanoca se parece a la chilena, donde se creó la Convención Constitucional (2020-2022), para la cual una parte fue elegida solo por quienes se autodeclaraban indígenas en cada pueblo. Al final, este proyecto y el del 2023 no fueron aprobados en referéndum, porque eran muy de izquierdas o de derechas, sin posiciones moderadas consensuadas.

Por ejemplo, en cuanto se refiere a la plurinacionalidad y autonomías indígenas, la opinión pública no apoyó la iniciativa de múltiples sistemas de justicia y autonomías territoriales, por temor a divisiones y falta de igualdad ante la ley.

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



De otro lado, al ser preguntado por otras propuestas, ¡Alanoca solo menciona medidas que pueden gestionarse ya con la actual Constitución! Por ejemplo, promover la inversión privada con impacto social, diversificarla, formalizar puestos de trabajo, invertir en infraestructura para incluir a más peruanos en el sistema, innovación para las pymes y un banco de desarrollo para las pymes. También habla de luchar contra la inseguridad, mejorar el acceso a la salud, la educación y las jubilaciones. Nada que requiera borrón y cuenta nueva.

Sobre las Constituciones, debemos recordar que en el mundo las Constituciones de los países más desarrollados tienden a ser estables. Por ejemplo, Estados Unidos la aprobó en 1787 y desde entonces ha tenido 27 enmiendas; en Alemania se aprobó en 1949 tras la Segunda Guerra Mundial y desde entonces ha pasado por más de 60 enmiendas; y España la aprobó en 1978 y ha sido objeto de solo tres modificaciones desde su entrada en vigor.

La legitimidad de las Constituciones está relacionada con su origen y con su aplicación, pero empezar de cero so pretexto de que estén representados los pueblos originarios nos arriesga a que se pongan sobre la mesa ideas radicales de izquierda y también de derecha (ojo con esto último), que no mejorarán la calidad de vida de las personas, ni tampoco la de los pueblos originarios.

La realidad no cambia mágicamente por cambiar las leyes, y más importante que cambiar los cimientos institucionales, es gestionar sin corrupción, descentralizada y eficientemente el presupuesto público que ya existe, para satisfacer las necesidades –entre otros– de los pueblos originarios.

> **"Más importante que cambiar los cimientos institucionales, es gestionar sin corrupción, descentralizada y eficientemente el presupuesto público".**

MIRADA DE FONDO



SANTIAGO PEDRAGLIO
Sociólogo

La incertidumbre viene del norte

A fines de enero último, el presidente estadounidense Donald Trump mandó a Venezuela a su enviado especial Richard Grenell. Su misión: asegurar la recepción de venezolanos deportados de Estados Unidos y trasladar a su tierra a seis estadounidenses detenidos en ese país. No era una visita oficial, porque su gobierno reconoce como mandatario de Venezuela a Edmundo González Urrutia; sin embargo, se trató de un intercambio a alto nivel.

Más recientemente, en julio, Nicolás Maduro anunció que la empresa petrolera estadounidense Chevron –con más de 100 años en Venezuela– había sido autorizada por el gobierno de Trump para continuar operando en el país caribeño. Como señaló un informe de la BBC (25/7/2025), este regreso "es percibido como una postura más flexible del presidente Trump hacia el régimen de Maduro".

¿Qué ha ocurrido, entonces, en menos de dos meses, para dar lugar a las actuales amenazas de los gobernantes de EE.UU? ¿Qué los ha llevado a calificar a Maduro como "narcoterrorista"? Las razones de fondo están por dilucidarse; pero, sean cuales sean, esta actuación ha sido bien recibida por la oposición venezolana y por muchos de los que en América Latina rechazan al dictatorial gobierno de Maduro.

La gravedad de la situación, no obstante, está lejos de reducirse a la eventual caída de Maduro: está de por medio el riesgo de que Latinoamérica se convierta en una región donde las disputas se "resuelvan" mediante el uso unilateral de la fuerza. Porque eso sucederá si EE.UU ejecuta una intervención directa, alentando gravemente una situación de inestabilidad regional.

Y para tocar un asunto que toca de frente al Perú, ¿qué pasará si el presidente Trump considera que el puerto de Chancay no puede seguir en manos chinas y, menos, que se pretenda construir un ferrocarril Chancay-Brasil?

En este nuevo ambiente global, no se descarta que EE.UU quiera recuperar una hegemonía indiscutible en América Latina. El jefe del Comando Sur, almirante Alvin Holsey, viajó el mes pasado a Argentina con el subsecretario para la Defensa Nacional y Asuntos Hemisféricos de EE.UU, Roosevelt Ditlevson. Allí, Holsey alertó: "El Partido Comunista Chino continúa su incursión metódica en la región, buscando exportar su modelo autoritario, extraer recursos y establecer infraestructura de doble uso, desde puertos hasta el espacio (…). Esto puede permitirle proyectar poder, interrumpir el comercio y desafiar la soberanía de nuestras naciones, e incluso la neutralidad de la Antártida" (SWI, 20/8/25). Más claro no canta un gallo.

ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO



Un paso hacia la independencia

El 8 de setiembre, el Perú conmemora el Día Nacional del Desembarco de la Expedición Libertadora de José de San Martín en Paracas en 1820, fecha que marcó un paso fundamental hacia la independencia del país. En la foto, una escenificación de este momento en 1985.

UN DÍA COMO HOY
HACE 100 AÑOS

Tacna y Arica irredentas



Se está desarrollando en Tacna y Arica un drama cuyas consecuencias pueden rebotar profundamente en los días futuros de nuestras repúblicas. América concreta hoy las esperanzas de un mundo de millones y millones de seres humanos desencantados y agobiados por problemas históricos. América es el continente del futuro, es la esperanza de la humanidad y no puede ver sin honda preocupación que las provincias irredentas de Tacna y Arica no regresen al Perú, de donde fueron arrancadas por la fuerza. El mundo contempla el drama. **H.L.M.**

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

Día1



ENTREVISTA

Mario Mustafá y Gustavo Viescas

Presidente del directorio del Grupo Costa del Sol y presidente de Wyndham Latam

"El proyecto completo en el nuevo aeropuerto Jorge Chávez está contemplado para los próximos 4 años" /5

Jóvenes redefinen las reglas del trabajo

Equilibrio. Los millennials buscan estabilidad laboral y los centennials quieren independencia financiera. Ninguno prioriza las jerarquías. / 6,7

DESTAQUE

Negocio criollo. El pan con chicharrón, ícono de los desayunos domingueros, es un motor del consumo. / 4

PINES DE LA SEMANA



PUNTO DE VISTA
MARÍA ROSA VILLALOBOS
Editora de Economía y Día1

Desde Londres y Madrid

Esta semana, **El Comercio** reportará desde dos plazas de inversión importantes, Londres y Madrid. Y es que el 'roadshow' de inversiones inPerú arranca este lunes. La delegación, que contempla aproximadamente 80 empresarios y autoridades, sale en búsqueda de inversionistas y tiene como objetivo promocionar al Perú como una plaza atractiva para los capitales extranjeros. En esta ocasión, sin embargo, la conversación y la inquietud preelectoral se siente en cada paso y, sin dudarlo, hará parte de los retos que la delegación peruana deberá sobrellevar en cada conversación. Son diversas y extensas las preguntas sobre nuestro país.

Felizmente, para todas ellas existe motivo de orgullo: la solidez de nuestras cifras macroeconómicas y la estabilidad que las mismas han sabido hacer frente a cada embate coyuntural. Julio Velarde, presidente del Banco Central de Reserva, realizará dos presentaciones, tanto en Reino Unido como en España. Participarán también el ministro de Economía y Finanzas, Raúl Pérez Reyes; el ministro de Energía y Minas, Jorge Montero; y la ministra de Comercio Exterior y Turismo, Desilú León, entre otros funcionarios del Estado, quienes junto a distintos empresarios de diversos rubros como minería, banca y finanzas, y energía, persiguen una misma meta.

> "La clave de la conquista que persiguen giras como inPerú se apalancan en exponer la inversión pública para atraer inversión privada"

Acompañan a estos espacios paneles de discusión a lo largo de la gira, con temáticas que abarcan desde finanzas sostenibles hasta oportunidades en el turismo. Porque tan importante como promocionar las oportunidades que existen en nuestro país, es comentar ante distintos 'stakeholders' las inversiones y proyectos que ya están en marcha, los puntos de dolor que existen y que deben ser resueltos, el paquete desregulador que ya ejecuta el MEF, el que está por publicarse. Y también, los detalles sobre los proyectos que el Gobierno tiene en cartera.

La clave de la conquista que persiguen giras como estas se apalanca en exponer la inversión pública para atraer inversión privada, la misma que logra a veces triplicar el valor de la primera en favor de todos los peruanos. El valor del diálogo que promueve y facilita inPerú se hace tangible en el largo plazo y sirve para mantenernos en el radar de los inversionistas en tiempos de turbulencia arancelaria.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

ANUNCIOS EMPRESARIALES

Tasa suma dos embarcaciones a su flota pesquera
La compañía incorporó la Sunbeam y la Brusoeyskjaer, con capacidades de 1.200 m³ y 550 m³ respectivamente, que refuerzan la seguridad, sostenibilidad y eficiencia de la flota.


TASA

La carrera de Arquitectura de la UPC logra acreditación global
La acreditación del National Architectural Accrediting Board, agencia oficial de EE.UU., valida que la formación en UPC iguala estándares de Harvard y el MIT.

Toyota del Perú reconoce a los mejores técnicos del 2025
En su edición 41, el Concurso Nacional de Habilidad Técnica premió a los técnicos más destacados de la red de concesionarios. Los finalistas demostraron precisión y compromiso en pruebas de diagnóstico, reparación y atención posventa.



TOYOTA

Parque Arauco y Scotiabank lanzan bono verde
Con Scotiabank como estructurador, Parque Arauco emitió en Perú el primer bono verde del 'retail' inmobiliario en Sudamérica. De los US$ 70 millones, US$ 42 millones fueron verdes.

Viru entre los mejores lugares para trabajar en Latam
Great Place to Work ubicó a Viru en el puesto 21 del ranking regional 2025. Es la primera agroindustrial peruana distinguida por su cultura laboral, liderazgo y compromiso con el bienestar de sus trabajadores.


VIRU

La Positiva organizó congreso de prevención laboral
La empresa realizó la novena edición del Congreso Internacional de Prevención de Riesgos Laborales, en alianza con la Fundación Internacional ORP (Occupational Risk Prevention) y Esan. Los participantes tuvieron talleres y conferencias sobre seguridad, salud y los retos del trabajo futuro.



LA POSITIVA

Resemin dona equipo minero a Cetemin para formación
Resemin entregó al Instituto Minero un Jumbo Raptor 44-2R, equipo de perforación para minería subterránea. Será usado en prácticas de mantenimiento.

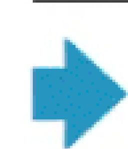
Gloria recibe la distinción oficial de la Marca Perú
Promperú le otorgó dos licencias de uso de la Marca Perú en las categorías institucional y de productos. El reconocimiento resalta su compromiso con la identidad nacional, la calidad y el progreso familiar.

Kia y Casa Andina impulsan red de carga eléctrica en Perú
Las marcas iniciaron la ruta eléctrica con cargadores en hoteles de Paracas y Chincha. La alianza une turismo y movilidad sostenible, anticipando el crecimiento de autos eléctricos.

NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



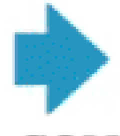
SPENCER FRIEDMAN
CEO
Culqi
El ejecutivo se incorporó al Grupo Credicorp asumiendo este nuevo rol desde el 1 de septiembre. Cuenta con un MBA por UCLA Anderson School of Management. Antes ha liderado Rappi para la región andina y Uber en Perú, Bolivia y Ecuador.



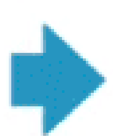
IGNACIO ENCISO
CEO
Astara
Cuenta con más de dos décadas de experiencia en Astara. Ha sido director financiero global (CFO) en la empresa durante los últimos cinco años, además de ocupar posiciones internacionales en Europa y Latinoamérica.



EDUARDO TAKAMORI
CFO
Engie Energía Perú
El ejecutivo ingresó a Engie en 2001. Es ingeniero eléctrico con especialización en energía y administración de negocios. Desde 2023 ha sido CFO y Chief Investor Relations Officer en Engie Energía Brasil.



CONSTANZA MUNIZAGA
Gerenta de Recursos Humanos
Natura Perú
Munizaga, con más de 14 años en la compañía, ha ocupado diversas posiciones en áreas como Comercial y Recursos Humanos. Antes se desempeñó como analista de Reclutamiento y Selección en AJE, y asistente de Reclutamiento y Selección en Sodexo.



ÁNGELA CÁMARA CHUMBES
Consejera
Echecopar
Cámara Chumbes es experta en Arbitraje y Litigios. Cuenta con experiencia en asesoría en arbitrajes nacionales e internacionales en materia civil, comercial y regulatoria.


Director periodístico: Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economía y Día1] María Rosa Villalobos [Redactores] Claudia Inga, Maritza Sáenz, Juan Saldarriaga, Christian Silva, Melissa Rodríguez, Fiorella Gil Mena [Colaboradores] Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Travezaño, Willard Manrique, Mauricio Olaya, José Carlos Lumbreras, Orlando Cerrutti, Carlos Milla, Ximena Vega Amat y León, Arnaldo Aguirre, David Ruiz, Renato Ricci, Eduardo Flores [Edición Fotográfica] Myriam Sánchez [Infografías] Raúl Rodríguez, Mariela Valdez, Antonio Tarazona [Ilustraciones] Giovanni Tazza, Víctor Aguilar. Preprensa digital, impresión y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legal N° 95-00052 [Redacción y Publicidad] Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. Fonoavisos: 708-9999. Distribuido gratuitamente cada lunes con El Comercio.

Pan con chicharrón, un ícono dominguero que mueve millones

Gastronomía. La historia y estrategias de Kío, El Chinito y La Lucha para atraer a más comensales peruanos y extranjeros en un negocio que factura más de S/ 244 millones al año.



MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

Nuestro pan con chicharrón atraviesa un momento de notoriedad global. Y es que, gracias al "Mundial de Desayunos" –concurso organizado por el 'streamer' español Ibai Llanos–, este platillo pasó de ser una tradición dominguera a un viral de Internet. Pero detrás del entusiasmo de los internautas, hay un negocio en crecimiento que muestra cifras relevantes.

De acuerdo con el Ministerio de la Producción (Produce), en el país operan más de 730 chicharronerías formales que generan S/ 244 millones de ventas anuales, equivalentes al 0,7% del sector Restaurantes y al 0,02% del PBI nacional. Cada mes se consumen más de 3.000 toneladas de chicharrón, lo que genera 8.900 puestos de trabajo formales en toda la cadena productiva.

En el 2024, el consumo promedio nacional ascendió a 5,3 kilos por persona, pero hay regiones que duplican o triplican esa cifra como Ucayali, que lidera con 35 kilos per cápita. Le siguen Tacna (15 kilos) y Ayacucho (12 kilos). El gasto mensual por hogar de chicharrones alcanza los S/ 33, aunque en Ucayali asciende a S/ 83. El precio de un pan con chicharrón en todo el país varía entre S/ 10 y S/ 30, dependiendo de la zona y la presentación, según el Produce.



ILUSTRACIÓN VÍCTOR AGUILAR RÚA

EL EFECTO IBAI EN EL DELIVERY

El "Mundial de Desayunos" no solo disparó la conversación en redes, sino también el consumo. Según PedidosYa, los pedidos de pan con chicharrón por delivery crecieron 40% desde el inicio del certamen el lunes 18 de agosto y podrían llegar a 70% mientras dure la competencia.

El patrón de consumo también cambió y los combos familiares son más demandados los viernes, sábados y domingos, con picos a las 9:00 a.m., mientras que durante la semana laboral predominan los combos personales. Distritos como Surco, San Miguel, Miraflores y San Isidro concentran la mayor demanda.

La plataforma cuenta con más de 550 locales con esta especialidad, y cadenas como La Lucha, El Chinito y Kío han lanzado combos y promociones especiales para capitalizar el entusiasmo generado por el torneo digital.

KÍO CHICHARRONERÍA, CADENA EN EXPANSIÓN

Un ejemplo de este nuevo dinamismo es Kío Chicharronería, que cuenta con 13 locales propios y cuatro franquicias en operación. Además, contabiliza cinco aperturas en camino.

Adrián Yrribarren, su gerente general, recuerda, además, que el pan con chicharrón como lo conocemos hoy es producto de la influencia de las comunidades inmigrantes. "Fueron los chinos y japoneses quienes comenzaron a añadir el pan. En la sierra, el chicharrón se comía solo con mote o camote, incluso con yuca en algunas zonas", cuenta.

El 70% de su facturación proviene todavía del chicharrón, aunque han logrado diversificar la oferta. El ticket promedio de un desayuno en Kío bordea los S/ 35 por persona, con porciones de 350 gramos. Kío estima cerrar el 2025 con un crecimiento de hasta 35%, impulsado por la apertura de nuevos locales en San Isidro, San Borja y Magdalena.

EL CHINITO: REINVENTANDO LA TRADICIÓN

Con casi 65 años de historia, El Chinito es considerado el pionero del pan con chicharrón en Lima. Han complementado su receta original con una carta más amplia y servicios de almuerzo, lonche y cena. Cuentan con 13 locales en Lima, y pronto inaugurarán uno nuevo entre San Isidro y Miraflores. "Tratamos de llevar la misma magia y energía de Chancay con Zepita a cada local", comenta Vanessa Yong Aguilar, su gerenta general.

El 70% de las ventas provienen de desayunos, y de ese total, el 80% corresponde al pan con chicharrón, con un ticket promedio de S/ 35 por persona. Su público es amplio, pero buscan acercarse a consumidores jóvenes acostumbrados al 'fast food', con propuestas como los Frapuchinitos ('fraps' con café peruano y frutas).

El delivery representa entre 35% y 40% de las ventas en las tiendas que ofrecen ese servicio.

LA LUCHA: 'BRANDING' E INTERNACIONALIZACIÓN

Desde un pequeño local de 15 m², La Lucha nació con la visión de crecer sin perder identidad. "Apostamos por productos de calidad, espacios que transmiten calidez y el respeto por la tradición y las cocciones lentas que construyen grandes sabores", señala Miguel Huamán Gomero, jefe de calidad.

Hoy la cadena se ha consolidado en Perú y ha logrado expandirse a México y Colombia, donde han confirmado que el sánguche criollo despierta emociones más allá de fronteras.

El pan con chicharrón es uno de los favoritos de sus 'luchalovers', aunque en La Lucha insisten en darle la misma dedicación a toda la carta. Su público es diverso, desde familias hasta jóvenes y adultos mayores, tanto en Perú como en el extranjero.

Huamán resume el "Mundial de Desayunos" en una frase: orgullo peruano.


ENTREVISTA

Mario Mustafá y Gustavo Viescas

Presidente del Directorio del Grupo Costa del Sol y presidente de Wyndham Latam

Crecimiento. A poco más de un mes de la apertura del Wyndham Grand Costa del Sol, el hotel cinco estrellas en el nuevo aeropuerto Jorge Chávez, los ejecutivos revelan sus planes de expansión.

"El proyecto hotelero completo del aeropuerto está pensado para el 2029"


CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

Ha pasado poco más de un mes desde la inauguración del Wyndham Grand Costa del Sol Airport Lima, el sello de lujo de la cadena Wyndham, que abre por primera vez en un aeropuerto. Este hotel de cinco estrellas, con 249 habitaciones, tendrá al lado otro hotel de Costa del Sol de 3 estrellas, acompañando las proyecciones de capacidad del nuevo aeropuerto Jorge Chávez. Día1 conversó con Mario Mustafá (MM), presidente del directorio del Grupo Costa del Sol, y con Gustavo Viescas (GV), presidente de Wyndham Latam, sobre sus planes y expectativas.

¿Cómo va la operación de Costa del Sol en lo que va del año? Hace poco más de un mes han inaugurado su nuevo hotel en el aeropuerto Jorge Chávez.

MM: Vamos bien en los números y la apertura del hotel del aeropuerto nos ha ayudado bastante. Recordemos que la segunda parte del año, de julio hacia adelante, es la más importante.

¿Cuál es la proyección que se tiene en flujo y ventas para este nuevo hotel? Ya tienen dos hoteles en el aeropuerto

MM: Las expectativas son cada vez mayores. Estamos abriendo en conjunto el primer Wyndham Grand, que es la marca más lujosa de la cadena, para pasajeros más exigentes. Estamos convencidos de que el público que está visitando hoy día Perú viene también por un turismo más selectivo. Con este segundo hotel (el primero lo tenemos cerca al antiguo terminal) serán 249 habitaciones que se unen a esta gran oferta.

GV: Hoy, Wyndham y Costa del Sol tenemos 11 hoteles en Perú en nueve ciudades distintas, 10 de estos bajo la marca Wyndham. Este es el primer hotel en el que esta alianza se elevó un nivel más. Wyndham tiene casi 9.000 hoteles en el mundo, solo 38 son Wyndham Grand. El Wyndham Grand del aeropuerto Jorge Chávez es el primero en Sudamérica y el primero en un aeropuerto.

¿Cuál es la expectativa con este primer Wyndham Grand en sus primeros meses de operación?

MM: Estamos esperando subir rápidamente a un 60% de ocupación para los tres primeros meses y cerrar el año en cerca del 80%.

¿Cómo van avanzando hacia ese objetivo y cuáles son los resultados del primer mes?

MM: Se tiene una ocupación superior al 40% con picos de hasta 56%. Hemos tenido más de 5.000 huéspedes. De este total, más del 80% fue extranjero, sobre todo de Norteamérica. El proyecto requirió una inversión de US$60 millones.

¿Hay posibilidades de tener otro Wyndham Grand en Perú?

MM: Son inversiones en el tiempo. El nuevo aeropuerto va a traer nuevas aerolíneas del Medio Oriente, aerolíneas japonesas, aerolíneas que normalmente tienen ese público exigente que irá demandando estos hoteles. Tenemos que ir planificando a futuro, pero creo que sí, el Perú da para invertir en otros Wyndham Grand, pero esto va a tener que ir muy de la mano con la infraestructura que se va desarrollando y la conectividad con provincias.

¿Podría haber otro Wyndham Grand en otro aeropuerto clave de Perú?

GV: No me quiero aventurar a dar una respuesta, hay que analizar flujos, conectividades. Si me preguntas dónde me imaginaría un próximo Wyndham Grand, quizá me iría para Miraflores o San Isidro, que son los mercados más naturales.

¿Cuánto más cuesta Wyndham Grand frente a los otros hoteles Costa del Sol Wyndham?

MM: En las habitaciones superiores, que son las únicas que presentamos en el Wyndham Grand, además de la suite presidencial, podemos arrancar con un precio de introducción de unos US$200.

La alianza entre Costa del Sol y Wyndham tiene varios años, ¿cuál es el balance de ambas marcas hoteleras en ese tiempo y qué planes tienen en conjunto ahora?

GV: Son 18 años de alianza. Hay una buena combinación de dos mundos. Costa Del Sol aporta, además de la excelencia operativa, el condimento local en su gastronomía y ser una marca súper conocida por el público local en nueve ciudades dentro de Perú. Y Wyndham lo que aporta con Wyndham Grand es presencia global con reconocimiento internacional, lo que atrae al viajero extranjero, así también aporta tecnología y capacidad de distribución.

De las unidades actuales, ¿cómo viene el crecimiento a nivel de ventas y ocupación este año?

MM: Después de pandemia, hemos recuperado nuestro crecimiento, que era de 20% por año.

En Sudamérica, Wyndham está presente con algunas marcas como Tryp, Dazzler, o La Quinta.

GV: Sí, de las 25 marcas que tiene Wyndham a nivel global, 18 están presentes en Latinoamérica y el Caribe. Hay planes de traer alguna de esas marcas que has mencionado. Próximamente tendremos novedades de otras marcas de Wyndham en Perú.

¿Cuánto pesa el mercado peruano para Wyndham?

GV: Perú debe estar entre los primeros 5 mercados más importantes. Es un mercado al que la pospandemia le costó un poquito más.

¿Hay planes de que Wyndham Grand pueda crecer? De hecho, el aeropuerto tendrá un crecimiento modular.

MM: Claro. El proyecto completo lo contempla, por eso la primera etapa, con el nuevo hotel del aeropuerto es más grande y estamos hablando de un 80% de ocupación. El proyecto hotelero completo está contemplado para los siguientes 4 años. Y luego, dentro de dos años, en el 2027, se empezará a construir un hotel 3 estrellas de Costa del Sol, que tendrá 338 habitaciones, que empezará a operar al 2029. Esto se suma a los 192 cuartos del hotel que está ubicado en el antiguo terminal. Estamos hablando de que serán unas 800 habitaciones que podrán recibir a los 50 millones de pasajeros que se estiman hasta entonces.

¿El hotel tres estrellas es un proyecto de ampliación?

MM: Es un proyecto de ampliación, ya tenemos el lugar y faltaría construir la torre de habitaciones, el proyecto será un hotel de tres estrellas Limited Service ubicado al lado del Wyndham Grand Costa del Sol. Ahí estará el segundo edificio, del que ya hemos dejado las bases de los tres primeros niveles hechos. En dos años estará empezando la construcción. Se trata de dos lotes contiguos.

¿Cómo ven el crecimiento del turismo en lo que va del año?

El equipo ha sido muy creativo y hemos mantenido ese 20% de desarrollo sabiendo que llegaremos solamente a 3,2 millones de turistas. Pero, tenemos muchas oportunidades como país para atraer turismo.

ANTONIO MELGAREJO



Viescas y Mustafá destacan los buenos resultados del primer Wyndham Grand en el país. Costa del Sol y Wyndham tienen 11 hoteles en conjunto.

> "Me imaginaría un próximo Wyndham Grand en Miraflores o San Isidro"

> "Hay planes de traer otras marcas hoteleras de Wyndham al Perú"

Generaciones Y y Z redefinen las reglas de juego

Laboral. Según Deloitte, la seguridad financiera es lo más importante para los millennials y centennials. Una vez cubierta esta necesidad, priorizan el bienestar mental y luego, su propósito.



MARITZA SAENZ

Los millennials y centennials —generaciones Y y Z, respectivamente— están transformando la manera de concebir el trabajo. Frente a sus demandas, el modelo de jornadas rígidas y empleos absorbentes comienza a quedar atrás, dando paso a esquemas más flexibles y equilibrados.

Esto no significa trabajadores menos comprometidos, sino más exigentes con proteger su calidad de vida. "Son hijos de padres que no tuvieron ese balance y que hoy probablemente enfrentan enfermedades relacionadas con el estrés. Esa mirada más ecológica de la vida les hace replantearse lo que quieren y cuestionar qué es realmente el éxito. Ya no se trata necesariamente de alcanzar una posición gerencial o un gran ingreso, sino de tener un balance", explica Lina Olarte, consultora asociada de LHH DBM Perú. De ahí que no sorprenda ver a un adulto de 31 a 42 años (millennial) o a un joven de 19 a 30 años (centennial) dejar un empleo cuando no conecta con el propósito de la organización. La 14ª edición de la Encuesta Gen Z y Millennials de Deloitte —para la cual se entrevistó a 23.482 personas en 44 países, incluido el Perú— reveló que las tres principales prioridades de ambas generaciones se concentran en la economía, el propósito y el bienestar: la "triada perfecta" que los guía hacia la felicidad.

"Se trata de una pirámide de necesidades: la seguridad financiera es la base; una vez cubierta, se busca el bienestar mental y luego el propósito o la trascendencia", detalla Soledad Ruilopez, socia líder de Capital Humano en Deloitte Spanish Latin America. Vale resaltar que esta lógica se aplica a las dos generaciones, aunque con matices en el orden de prioridades.

En efecto, el estudio en Perú muestra diferencias: los millennials priorizan la estabilidad y seguridad laboral, seguidas del equilibrio entre vida y trabajo. Los centennials, en cambio, colocan la independencia financiera como su meta principal, luego la estabilidad en el empleo y recién después, el balance de vida. "A los centennials le interesa una vida laboral más balanceada, menos 'multitasking', priorizan la salud mental e independencia, e inclusive no ven una vida corporativa como el único camino para tener una vida profesional provechosa, pues ven como una alternativa emprender si es que las empresas no cumplen con sus expectativas o si los líderes que tienen no comprenden sus necesidades", añade Ruilopez.

El resultado: ambas generaciones son ambiciosas, pero con una definición de éxito que se aleja de la antigua obsesión por escalar jerárquicamente. Hoy privilegian el aprendizaje, el desarrollo y el equilibrio.

Y AHORA, ¿QUIÉNES LIDERAN?

Estas preferencias plantean dos grandes retos para las empresas: el primero, construir identidad en sus trabajadores (el 45% de centennials toma en cuenta al empleo como el segundo factor más importante para construir su identidad, mientras que para el 46% de millennials, es el tercero). El segundo, afrontar el vacío que podría generarse en el plan de sucesión de futuros líderes, pues los jóvenes no siempre ven atractivo un puesto ejecutivo tradicional.

"La propuesta de valor del empleado debe ser revisada y redefinida con base en el entendimiento de los 'drivers' e intereses que tienen estas generaciones", precisa Ruilopez. En esa línea, las compañías necesitan rediseñar sus esquemas de retención, priorizando aprendizaje, oportunidades de expansión y posibilidades de dejar huella en el mundo, agrega Olarte.

¿Pero qué tan avanzados están? Según LHH, los sectores de consumo, servicios y educación llevan la delantera en adaptar sus modelos laborales a los jóvenes. En contraste, banca y finanzas aún tiene pendiente flexibilizar sus horarios. "Si las empresas no se adaptan a estas tendencias, dejarán de ser atractivas para talentos que son más digitales, con estudios más robustos e incluso nivel de idiomas", advierte Olarte.

6%

De los centennials quieren una posición de liderazgo

De acuerdo a Deloitte, el resto tiene interés en escalar si las oportunidades de crecimiento consideran el aprendizaje y un trabajo con propósito.

28

Años es la edad en la que un centennial suele asumir una posición de liderazgo.

Su desinterés por estos roles podría originar vacíos en los planes de sucesión dentro de las empresas, de acuerdo con Deloitte.

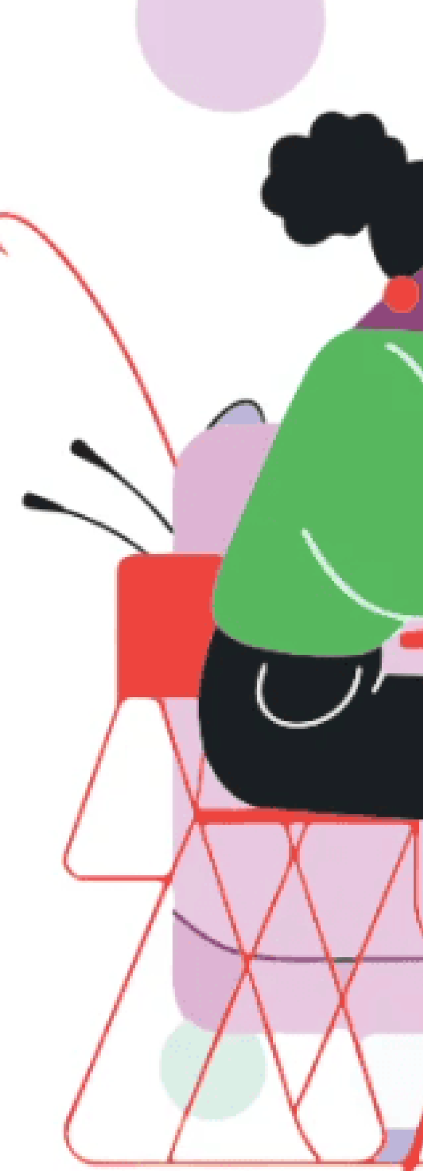
UNA MIRADA POR EMPRESA

En Zelestra observan mayor cautela en millennials y centennials para asumir puestos ejecutivos, debido a las presiones jerárquicas, aunque sí hay interés en liderar proyectos técnicos y transversales. "Actualmente, 57% del equipo corresponde a millennials y un 13% a centennials. La industria de las energías renovables resulta atractiva porque combina propósito —impacto ambiental positivo— con desarrollo profesional en un sector en expansión", explica Alejandro Donoso, director de Asuntos Corporativos para Latinoamérica de la compañía. La empresa de energía renovable emplea a millennials en posiciones de coordinación, jefaturas intermedias y roles técnicos especializados, abarcando áreas como Desarrollo de Negocios, Finanzas, Comercial, Operaciones de Planta y Proyectos.

Por otro lado, en el BCP, donde 9 de cada 10 trabajadores son jóvenes de ambas generaciones, confirman esta preferencia por un liderazgo colaborativo y cercano, reconocimiento por las ideas y participación en decisiones. "Algunos priorizan el crecimiento horizontal (especialización) sobre el vertical (jerarquía), buscando roles con autonomía y aprendizaje constante", indica Mónica Hinostroza, gerente de Atracción de Talento.

"En el BCP tenemos colaboradores de distintas generaciones trabajando de la mano en diversas áreas, como tecnología, marketing, experiencia del cliente, innovación, finanzas, entre otras. En el caso de los millennials y centennials, muchos de ellos ocupan posiciones distintas, desde analistas hasta el 'middle management'", refiere.

Mientras, en PedidosYa, donde el 62,5% son millennials y el 37,5% centennials, se ha reducido la verticalidad en la estructura. "Los centennials desempeñan roles de coordinación y ejecución, mientras que los millennials ocupan cargos de liderazgo. Quizá porque somos una empresa de tecnología, joven y dinámica, no vemos evasión por asumir puestos ejecutivos, sino un interés por seguir asumiendo liderazgos horizontales", señala Alejandra Kisic, Head of People en Perú. De hecho, avanzar en la escala ejecutiva le importa a ocho de cada diez de sus centennials y a la mitad de la sus millennials, agrega la vocera. Kisic también resaltó que los centennials externalizan más sus ambiciones y muestran una genuina ansiedad por hacer que su ruta profesional sea cada vez más veloz.



NECESIDADES IDENTIFICADAS

Las compañías reconocen patrones comunes: horarios flexibles, trabajo híbrido, programas de bienestar integral, impacto social y oportunidades de desarrollo. En Natura, por ejemplo, se otorgan los "viernes flex" (media jornada laboral), además de beneficios como tarjeta de alimentación, bono anual por desempeño y un aplicativo de bienestar. Quienes son padres acceden a licencias extendidas y días libres adicionales. "Nuestra cultura fomenta que distintas generaciones lideren espacios estratégicos, para evitar que solo los altos mandos tengan protagonismo", comenta Constanza Munizaga, gerente de Recursos Humanos.

Tendencias laborales de los trabajadores más jóvenes

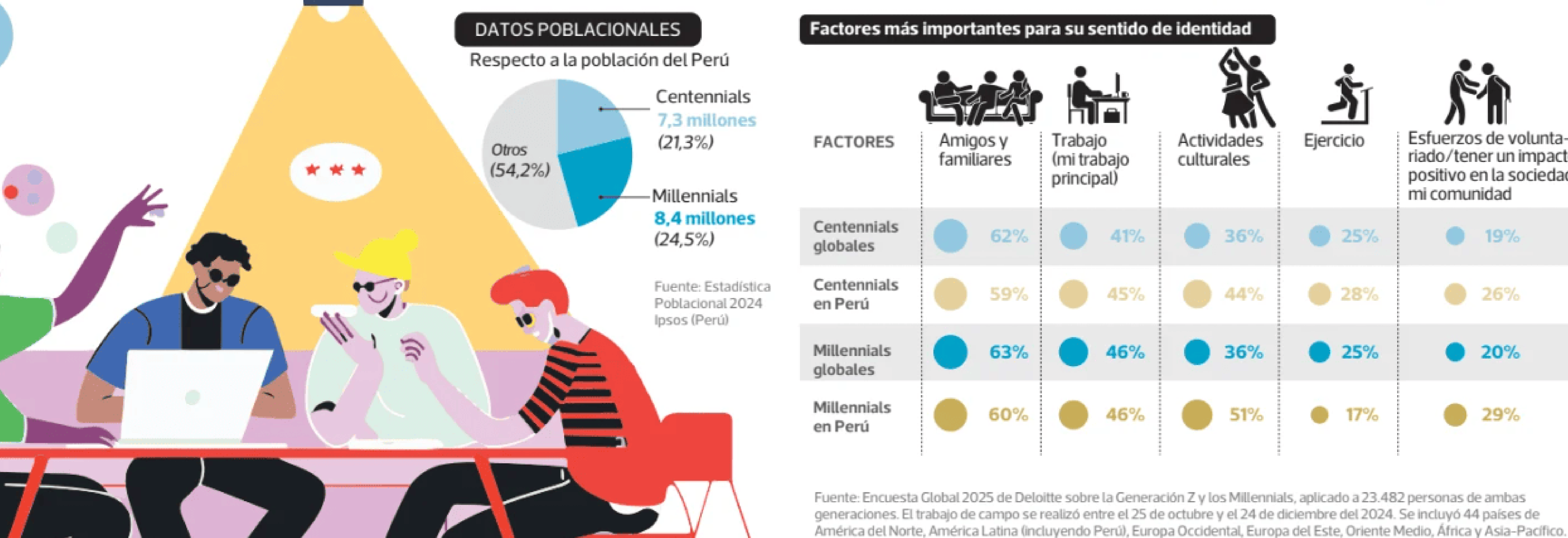


Principales razones para cambiar de industria/campo/trayectoria profesional en el Perú

RAZONES	Centennials globales	Centennials en Perú	Millennials globales	Millennials en Perú
Horarios más flexibles	25%	29%	24%	31%
Condiciones y disponibilidad del mercado laboral	32%	29%	33%	15%
Responsabilidades familiares/de cuidado	13%	24%	18%	23%
Cambio de interés/descubrimiento de una nueva pasión	23%	21%	20%	31%
Mejor compensación	26%	18%	29%	31%

Principales objetivos profesionales

OBJETIVOS	Centennials globales	Centennials en Perú	Millennials globales	Millennials en Perú
Lograr la independencia financiera	22%	26%	20%	17%
Lograr la estabilidad y la seguridad en el empleo	14%	18%	14%	27%
Mantener un buen equilibrio entre el trabajo y la vida personal	17%	15%	20%	18%
Convertirme en un experto en mi campo	12%	12%	10%	10%
Aprendizaje y desarrollo continuos	9%	8%	9%	6%



DATOS POBLACIONALES

Respecto a la población del Perú

- Centennials: 7,3 millones (21,3%)
- Millennials: 8,4 millones (24,5%)
- Otros (54,2%)

Fuente: Estadística Poblacional 2024 Ipsos (Perú)

Factores más importantes para su sentido de identidad

FACTORES	Amigos y familiares	Trabajo (mi trabajo principal)	Actividades culturales	Ejercicio	Esfuerzos de voluntariado/tener un impacto positivo en la sociedad/mi comunidad
Centennials globales	62%	41%	36%	25%	19%
Centennials en Perú	59%	45%	44%	28%	26%
Millennials globales	63%	46%	36%	25%	20%
Millennials en Perú	60%	46%	51%	17%	29%

Fuente: Encuesta Global 2025 de Deloitte sobre la Generación Z y los Millennials, aplicado a 23.482 personas de ambas generaciones. El trabajo de campo se realizó entre el 25 de octubre y el 24 de diciembre del 2024. Se incluyó 44 países de América del Norte, América Latina (incluyendo Perú), Europa Occidental, Europa del Este, Oriente Medio, África y Asia-Pacífico.

RELACIÓN ENTRE LOS BENEFICIOS LABORALES QUE RECIBE EL TRABAJADOR CON EL COMPROMISO QUE SIENTE POR SU EMPRESA

	0 beneficios	1 - 4 beneficios	5 - 9 beneficios	10 a más
Mi empleador se preocupa por mi salud y mi bienestar	43%	55%	68%	71%
Siento que prospero en mi rol actual	47%	61%	73%	75%
Tengo un fuerte sentido de pertenencia con mi organización y mi equipo	59%	71%	78%	83%
Estoy seguro que puedo pagar la atención médica que mi familia y yo necesitamos	55%	70%	83%	83%

¿Qué tan próspero se siente en la organización?

CENTENNIALS Y MILLENNIALS: TRABAJADORES CON MAYORES NECESIDADES DE SATISFACCIÓN ORGANIZACIONAL

	Centennials	Millennials	Generación X	Boomers
En general, estoy física y mentalmente bien	67%	74%	80%	85%
Puedo decir lo que pienso en el trabajo sin miedo a sufrir alguna consecuencia negativa	53%	58%	64%	74%
Siento que prospero en mi actual rol/organización	60%	64%	65%	77%

Fuente: Encuesta 'Health on Demand 2025', elaborada por Mercer Marsh Beneficios. Se aplicó a una población global de 18,384 empleados. Del total, 4,059 encuestados eran de América Latina y el Caribe, incluyendo los mercados de Brasil, Colombia, México y Centroamérica.

Del mismo modo, en PedidosYa Market destacan medidas como el Modo Viaje (30 días de teletrabajo desde cualquier lugar, previa coordinación) y el Modo Familia (un mes de licencia para padres y hasta cuatro para gestantes, con opción de 'home office'). Además, el programa 'PeYa Se Mueve' les permite migrar entre los 15 mercados en los que opera la compañía en la región.

PANORAMA REGIONAL Y TENDENCIAS HACIA 2025

A nivel latinoamericano, Marsh McLennan observa la misma tendencia: más preocupación por el equilibrio vida-trabajo. "Nuestro reporte Health on Demand 2025 revela que el 67% de los colaboradores cuidadores (los que dedican cinco o más horas semanales al cuidado de hijos, pareja, padres, familiares o amigos) perciben que su empleador fomenta un balance saludable entre lo laboral y lo familiar", comenta Adolfo Mesones, vicepresidente senior de la consultora.

La prioridad número uno para las áreas de Recursos Humanos en la región es fortalecer las habilidades gerenciales, con el fin de que los líderes sean capaces de sostener el bienestar y el compromiso en los equipos. Las inversiones apuntan a la salud mental, la modernización de las plataformas de recursos humanos y la analítica de datos, herramientas que permiten una gestión del talento más sostenible.

Las prioridades de los líderes de Recursos Humanos en América Latina y el Caribe

TOP 10

1. Mejorar las habilidades gerenciales de las personas
2. Mejorar la EX / PVE para atraer y retener al mejor talento(*)
3. Implementación/optimización de plataformas tecnológicas de RR.HH.
4. Diseñar procesos de talento en torno a las habilidades.
5. Mejorar el análisis de RR.HH./personas.
6. Mejorar la planificación de la fuerza de trabajo.
7. Rediseñar el trabajo para incorporar IA & automatización.
8. Cumplir los objetivos DEI (**).
9. Mejora/modernización de las prácticas de remuneración.
10. Optimización de la función de RR.HH.



*EX: Experiencia del Empleado / PVE: Propuesta de Valor al Empleado.
**DEI: Diversidad, Equidad e Inclusión.

Fuente: Tendencias Globales de Talento Highlights 2025, elaborado por Mercer. Una encuesta aplicada a 1.892 líderes de Recursos Humanos, de los cuales 331 son de países de América Latina y el Caribe como: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Panamá, Perú, República Dominicana, Uruguay, Venezuela.



OPINIÓN

CÉSAR RIVERA
CEO de Pacífico Seguros

LA BRÚJULA Y EL HORIZONTE: LIDERAR HOY CON LA MIRADA EN EL MAÑANA

No basta con vivir en el mundo que heredamos; el verdadero desafío es atreverse a construir el que dejaremos.

En 1588, Felipe II, rey de España, envió a su llamada "Armada Invencible" a luchar contra Inglaterra para proteger los intereses del imperio y asegurar las rutas marítimas. No solo enfrentó a la armada enemiga: también a los vientos y tormentas del Atlántico, que terminaron hundiendo naves antes de alcanzar puerto seguro. La historia recuerda esos hechos no solo por la derrota, sino por la lección que dejó: ni la mayor de las fuerzas sirve si se pierde el rumbo cuando cambian el viento y el mar, y no se han anticipado las tempestades.

Hoy, los líderes empresariales navegamos en un océano igualmente agitado. Y no basta con contemplar el horizonte: hay que sostener la brújula y tomar decisiones que nos lleven al mañana que necesitamos. Las aguas globales están movidas: conflictos armados, alianzas comerciales fragmentadas o en reconfiguración, polarización, cambio climático y riesgos tecnológicos. Ignorar esta turbulencia es condenarse a la deriva.

En el Perú, sin embargo, hay vientos favorables que podemos aprovechar. El puerto de Chancay puede convertirnos en el principal hub logístico del Pacífico; la agroexportación sigue ganando espacio en mercados de alto valor; el cobre y otros minerales críticos serán esenciales en la transición energética y el desarrollo tecnológico. Pero ninguna de estas oportunidades llegará a buen puerto sin un liderazgo coordinado (político, empresarial y social) que construya una visión de país compartida y con decisiones que trasciendan el corto plazo. Liderar en este contexto nos exige un pacto con el futuro.

No basta con vivir en el mundo que heredamos; el verdadero desafío es atreverse a construir el que dejaremos. Eso implica anticipar, para leer las señales antes de que la ola nos alcance; innovar, invirtiendo en capacidades y tecnología; cooperar, tendiendo puentes entre sectores y regiones; e inspirar, movilizando talento y confianza.

La "Armada Invencible" no fue derrotada solo por el poder inglés, sino por la falta de previsión y la ingenuidad de creer que el viento siempre soplaría a favor. Que no nos ocurra lo mismo. Mantener la brújula firme, incluso con el mar embravecido, es nuestra responsabilidad. Si actuamos hoy, el horizonte puede estar mucho más cerca de lo que parece.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

MINCETUR



La agroindustria es uno de las tres sectores principales dentro de la cartera de clientes de exportación de Almafin.

Almafin apunta a crecer un 20% en clientes agrarios

Objetivo. La subsidiaria de Grupo Andino espera aumentar su cartera de clientes mineros. Con Saasa, alcanzaron un 'market share' del 35%.

CHRISTIAN SILVA G.

Almacenes financieros (Almafin), subsidiaria del Grupo Andino especializada en logística financiera, espera este año elevar en 20% su cartera de clientes agroindustriales, señala William Fry, director comercial del Grupo Andino, a Día 1.

Según Fry, los principales sectores de sus clientes se concentran en minería, pesca y agro para la exportación, mientras que en importación, sus clientes se concentran en el rubro automotriz.

"En relación con el 2024, este año debemos tener un incremento no menor de un 20% de clientes nuevos a través de la Expoalimentaria", sostiene el ejecutivo.

Fry explica que estos financiamientos a la agroindustria y al resto de sectores que atienden se logran a través de instrumentos financieros como los 'warrants' (derechos para recomprar o vender activos subyacentes) u órdenes de embarque a los clientes que esperan que sus exportaciones lleguen a su destino.

"Muchas veces el exportador tiene demoras para obtener capital de trabajo porque necesitan exportar y que el producto llegue al mercado internacional para finalmente poder cobrar", indica.

Respecto a su cartera de clientes de minería, el ejecutivo también espera que se logre un crecimiento –sin indicar un porcentaje– por los precios internacionales de los minerales.

SAASA

Con respecto a Servicios Aeroportuarios Andinos (Saasa), también subsidiaria de Grupo Andino, Fry indica que la empresa tiene una participación en el Aeropuerto Jorge Chávez que oscila entre el 32% y 35% en servicios de carga para importación, y entre 13% y 15% para exportación.

Explica que esto se debe a que han incorporado en su atención a DHL Aviation, enfocada en los vuelos de carga.

En el caso de la carga para exportación, Saasa se encuentra trabajando con KLM, Air France y Martinair.

ASU apuesta por su modelo 'fast casual' nikkei para crecer

Negocio. El restaurante proyecta un avance de 30% este año. Su estrategia de precios sostiene dicha estimación.

ASU mantiene un crecimiento constante y proyecta crecer 30% este 2025 frente al año pasado.

La estrategia de precios de su propuesta gastronómica se apoya en insumos locales como trucha y bonito, lo que permite mantener costos bajos y diferenciarse en un mercado donde los platos nikkei suelen percibirse como exclusivos. El ticket promedio bordea los S/40 y S/50.

La historia de Alexander Moser, fundador y dueño de ASU, comenzó hace siete años. Alemán de origen y criado en España, llegó sin planes de quedarse, pero terminó encontrando en la cocina peruana un motivo para hacerlo. Tras su paso por Shizen Restaurante, un restaurante de alta gama, impulsó Asu Maki en Miraflores, donde los makis se vendían a mitad de precio respecto de otros lugares. Esa experiencia lo llevó a crear ASU, un formato más ambicioso que combina la cocina nikkei con una propuesta cultural.

"Un 'fast casual' con experiencia era algo que no existía aquí. Apostamos por rapidez y accesibilidad, pero también por música y arte urbano", señala Moser.

El local en Miraflores tiene capacidad para 90 personas y busca ser un espacio multifuncional. Su carta va de los makis y poke bowls a los platos calientes como yakimeshi, yakitori y ramen.

El plan de expansión contempla abrir un local al año desde el 2026. Además, el delivery ya representa cerca del 20% de las ventas y se ha convertido en un canal clave. Para diferenciarse, los pedidos llegan en cajas octagonales con ventana, un empaque propio diseñado para transmitir confianza, que ha sido bien recibido por los clientes.

MARIO ZAPATA



ASU realiza eventos culturales semanales con artistas emergentes.

ENTREVISTA

Nicolás Calderón

Country Manager del Grupo Smart Fit para Perú y Chile

Foco. El Grupo Smart Fit, dueña de la cadena que lleva el mismo nombre, abrió Bio Ritmo en Perú, su propuesta premium. Este mes abriría el segundo local en Miraflores. Con la marca Smart Fit apuntan a tener 95 locales este año.

"Estamos conversando para abrir una sede de Bio Ritmo en La Molina"



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ



GRUPO SMART FIT

Calderón comenta que los locales de Bio Ritmo operan en espacios de alrededor de 2.000 m² y agrega que los públicos de sus dos marcas son totalmente distintos.

Desde hace unos meses, Nicolás Calderón –quien también lidera el Grupo en Chile– asumió como Country Manager de Smart Fit Perú. Este año es importante para la operación, no solo porque buscan consolidar su liderazgo en el mercado, sino porque Bio Ritmo, la marca de gimnasios premium del Grupo, aterrizó en el Perú con su primer local en El Polo (Surco), abrirá el segundo y alista su expansión. Smart Fit, por su parte, apunta a alcanzar sus 100 locales en el 2026. El ejecutivo revela a Día1 todos los detalles.

Para este año esperaban marcar un hito, llegando a los 100 locales con la marca Smart Fit, ¿cómo viene ese crecimiento y qué se espera para esta recta final del 2025 con Bio Ritmo?

Smart Fit tuvo un crecimiento bastante explosivo en el 2023 y el 2024, y este año hemos sido más selectivos con el crecimiento; se está consolidando. Esperábamos llegar a los 100 locales este año, pero yo creo que será el primer semestre del 2026, y este 2025 deberíamos cerrar con 95 unidades en la operación de Smart Fit. Por el lado de Bio Ritmo (su marca premium), hemos tenido un crecimiento súper relevante, abrimos nuestra primera unidad este año, que ha funcionado por encima de nuestra expectativa y vamos a tener una segunda apertura pronto. Vemos muchas oportunidades. Smart Fit y Bio Ritmo tienen dos públicos totalmente distintos.

¿Cuáles han sido los primeros resultados de Bio Ritmo?, ¿cuándo abrirá el local de Santa Cruz (Miraflores)?

Hemos superado nuestra expectativa. En cuatro meses tenemos números que no habíamos imaginado hasta dentro de 12 meses. Ha sido explosivo y lo que buscamos con la segunda apertura en Miraflores es llegar a más gente y consolidar ese crecimiento en ese segmento. El mercado peruano tiene un apetito por este tipo de servicio más integral que mucha gente está buscando, pero no hay oferta para este segmento.

¿La apertura de Santa Cruz se daría en septiembre?

Si salen los permisos, debería ser durante septiembre.

¿Cuánto han invertido en los locales de Bio Ritmo?

En la sede de El Polo (Surco) fue un poco más de US$3 millones de inversión, es un local bastante grande, donde se entregó un equipamiento de la más alta calidad, y se hizo toda una reforma en apariencia.

Viendo la ruta de crecimiento de Bio Ritmo, ¿abrirán más sedes?

Siempre buscamos locales para Bio Ritmo y para Smart Fit, pero no está decidido cuántos locales más (abriremos). Con Bio Ritmo estamos evaluando una tercera unidad, pero estamos en la búsqueda de más espacios y también queremos ver cómo se comporta el local de Santa Cruz cuando abra.

¿En dónde se ubicará?

Estamos conversando con Cencosud para ir a Cenco La Molina.

¿Sería más hacia el primer semestre del próximo año?

Sí, hacia esa fecha seguro. Siempre es un desafío encontrar espacios grandes (alrededor de 2.000 m²) porque los desarrollos comerciales existentes ya están muy copados.

¿Cuál es el ticket promedio que tienen hoy en Bio Rítmo?

El ticket promedio de Bio Ritmo es tres veces más que Smart Fit, un poco más de S/ 300.

¿Cómo ve la competencia? ¿Esto podría animar a que otras marcas del Grupo también vean al Perú?

Ha habido un crecimiento de otros intereses por parte del público, como son los estudios (de yoga, 'cycling', pilates) y sí, siempre estamos analizando la opción de traer estudios, ya sea a Perú o a Chile, pero hay que ir paso a paso. También fue todo un proceso traer Bio Ritmo a Perú, está funcionando y obviamente estamos muy atentos a las tendencias del mercado. Hay distintos públicos en Perú, abarcamos a gran parte con Smart Fit y Bio Ritmo, pero también están los estudios, que está bien que existan.

> "En el primer local de Bio Ritmo invertimos poco más de US$3 millones"

¿Cuánto ha aumentado la penetración de gimnasios en Perú?

La penetración de gimnasios en Perú y en Chile es bastante similar, del 5% o 6%, pero hay otros países con un 15% a 20% de penetración. Hay espacio todavía y por eso seguimos con este plan de crecimiento, el cual sería mucho mayor si tuviéramos menos problemas con los permisos o más oferta inmobiliaria.

Dijo que este año se llegarán a los 95 locales con Smart Fit, ¿cuántas sedes tienen?

Tenemos una operación de 91 sedes, y tenemos un par de habilitaciones en Lima y una en Trujillo. Tenemos varias habilitaciones y obras en paralelo para asegurarnos cierto número, pero no sabemos sí van a abrir pronto o no por temas de permisos. Así que tenemos unas tres a cuatro obras que están avanzando, que tenemos proyectado que abran este año. Uno de ellos está en el Real Plaza Primavera, en Barranco y otras ubicaciones.

¿Cuánto se está previendo invertir en los locales de Smart Fit?

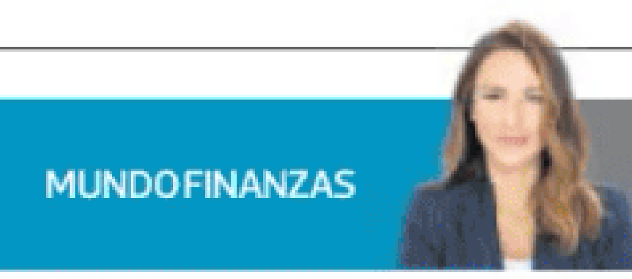
Generalmente invertimos US$1 millón por local. Nos faltan tres o cuatro locales para llegar a 95. Estimamos que vamos a tener una inversión de US$4 millones de acá a fin de año y el próximo año va a ir en esa línea. Eso se ha mantenido bastante estable.

¿Cuál es la posición que tiene hoy en día Perú para Smart Fit?

Sigue siendo muy relevante. Va muy de la mano con Chile. Perú es aún un mercado grande por explorar. Es una operación importante.

¿Cuál es su proyección de crecimiento para este año?

Estimamos que crecerá entre un 20% y 30%.



MUNDO FINANZAS

FRANCINE LIMA
Head de Banca corporativa de Citi Perú

EL TRILEMA ENERGÉTICO: UNA ECUACIÓN ESTRATÉGICA EN EVOLUCIÓN

Crecientes tensiones geopolíticas y disrupciones en las cadenas de suministro evidencian que el acceso confiable a la energía es más urgente que nunca.

El contexto de la evolución energética global está transformando industrias y flujos de capital en el mundo. La Agencia Internacional de Energía (IEA) proyecta un récord en la inversión global en infraestructura energética de tecnologías limpias para el 2025 en US$2,2 trillones. Al mismo tiempo, la demanda global crece a un ritmo superior al promedio histórico, generando apetito sostenido tanto para fuentes renovables como matrices basadas en combustibles fósiles. Armonizar el crecimiento de la demanda con los compromisos de descarbonización es un reto muy grande en el que la convivencia de tres pilares esenciales, la seguridad energética, la equidad y la sostenibilidad ambiental, representan un "trilema energético".

Crecientes tensiones geopolíticas y disrupciones en las cadenas de suministro evidencian que el acceso confiable a la energía es más urgente que nunca. El crecimiento en la digitalización agrega complejidad con la expansión de centros de datos, vehículos eléctricos y tecnologías de cómputo avanzado.

Es importante asegurar que los beneficios de este sector se distribuyan de manera equitativa entre regiones, niveles de renta y grupos demográficos. Datos del Banco Mundial afirman que 2.300 millones de personas aún carecen de acceso a combustibles limpios. La equidad energética no solo responde a principios éticos, es fundamental para habilitar el crecimiento equilibrado, especialmente en mercados emergentes con profundas desigualdades.

La sostenibilidad ambiental completa la ecuación. Con una ventana de acción climática cada vez más estrecha, resulta crucial que los sistemas energéticos evolucionen para satisfacer las necesidades del presente sin comprometer las de las futuras generaciones.

Las estrategias financieras deben mantenerse alineadas. En un escenario de constante evolución, las empresas necesitan reevaluar sus estructuras de capital, explorar modelos de financiación alternativos y adaptarse a un entorno caracterizado por la volatilidad. Desde el abastecimiento de infraestructura crítica hasta la mejora de la calidad de vida, avanzar con inversiones energéticas tiene el poder de moldear la resiliencia económica del mañana.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Kyoto Restaurante abrirá nuevo local en Lima

Perfiles. La cadena nikkei se adapta a dos públicos distintos: mientras en Surco se inclina por la barra libre, en Independencia predomina la carta.

HUGO PÉREZ



La coctelería aporta entre 20% y 25% del consumo en los locales de Kyoto, con mayor peso en Plaza Norte, donde la carta domina sobre la barra libre.

MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

La marca de cocina nikkei, Kyoto, consolida su presencia en dos distritos con perfiles distintos de consumo. Mientras Surco se inclina por la barra libre, en Independencia predomina la carta. Además de seguir creciendo en ventas, proyectan abrir un nuevo local para diciembre de 2025 en un 'mall' de San Juan de Lurigancho.

Este mes, Kyoto Restaurante celebra el segundo aniversario de su local en Plaza Norte. Carlos Tamashiro, socio de la marca, recuerda que, al inicio, introducir la cultura japonesa en Lima Norte fue un reto. Durante su primer año de operaciones, el local mostró un crecimiento mensual promedio de 15% . Este 2025 esperan crecer entre 15% y 20% en Lima Norte, y entre 5% y 10% en la sede ubicada en el centro comercial El Polo, en Surco.

El consumo muestra realidades distintas según la ubicación. En Surco predomina la barra libre, con un 60% de participación, mientras que un 30% se inclina por la carta. En Plaza Norte ocurre lo inverso: 60% prefiere la carta y un 40%, la barra libre. Sin embargo, el gasto promedio se mantiene parejo, entre S/55 y S/60 en ambas sedes.

El delivery también refleja contrastes. En Surco, la facturación cuadruplica la de Plaza Norte, gracias a la combinación de salón, 'take out' y reparto. En Lima Norte, en cambio, gana el consumo en salón y la opción de 'take out'. La cobertura de las plataformas de delivery en ese distrito marca la diferencia: el restaurante trabaja allí únicamente con Rappi, aunque proyecta sumar a PedidosYa para ampliar su alcance.

CRECIMIENTO

Tamashiro cuenta que la cocina japonesa gana protagonismo en Lima desde la pandemia, con la proliferación de cocinas ocultas y el crecimiento del delivery. Kyoto busca diferenciarse llevando esta propuesta más allá de los sectores A y B.

La propuesta se sostiene en cinco pilares —experiencia sensorial, tematización, carta, difusión cultural e infraestructura— y se refuerza con un calendario de celebraciones que incluye el día del ramen, el del sake y danzas tradicionales.

Consistencia

Gestión interna

La producción de los alimentos y la capacitación del personal se centralizan en Surco, lo que asegura la calidad en cada plato y la estandarización de insumos.

El diseño también es parte de la estrategia. Cada sede tiene identidad propia: en Surco domina el "Sakura", con un árbol central que marca el ambiente, mientras que el local de Plaza Norte apuesta por "Kyoto Night", con estética japonesa y luces azules.

MUNDO EMPRESARIAL

AFP



Nestlé cesa a su CEO por ocultar su relación con una trabajadora
Laurent Freixe, CEO de la compañía, fue investigado por tener en secreto una relación sentimental con su subordinada directa, violando el código de conducta empresarial. Nestlé informó que Philipp Navratil fue nombrado como reemplazo de Freixe.

EFE



Volkswagen presentará 'hatchback' eléctrico
Según el fabricante alemán, el vehículo llamado ID.Polo será presentado en el salón del automóvil IAA en Múnich. Su lanzamiento oficial está previsto para el 2026, agregó la marca.

ARCHIVO



JLR suspende operaciones por ciberataque
La empresa Jaguar Land Rover sostuvo que no existen pruebas sobre un robo de datos de clientes, pero sus actividades minoristas y la producción a nivel global se vieron interrumpidas.

AFP



Kraft Heinz anuncia su división en dos empresas
Según la compañía, la decisión busca maximizar las capacidades de las marcas de Kraft Heinz para que se apliquen estrategias prioritarias distintas. Una de las empresas se enfocará en el rubro de salsas, condimentos y productos untables; la otra estará centrada en la marca Oscar Mayer.

PING PONG CON... **Alexandra Bonnemaison**
Gerente de Audi Perú

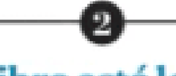
“Se habla mucho de los problemas del país, pero poco de sus logros”

La gerenta de Audi Perú señala que ha practicado distintos deportes como esquí, tenis y equitación. Se describe como resolutiva, proactiva y autoexigente.


AUDI

1

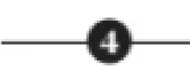
¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?
Me levanto a las 6:15 a.m. y lo primero que hago es revisar las noticias más relevantes del día, mensajes de WhatsApp que llegaron en la noche y cualquier correo urgente antes de ir al gimnasio.



¿Qué libro está leyendo?
Estoy leyendo dos en paralelo: “Star with WHY” de Simon Sinek, y he retomado “Sapiens” de Yuval Noah Harari.



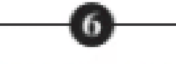
¿Qué objeto no puede faltar en su vida?
Mi celular, para bien y para mal.



¿Cine o teatro?
Cine.



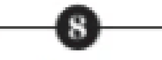
¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?
WhatsApp, ChatGPT, X, Waze y Spotify.



¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?
Netflix, Apple y Mubi.



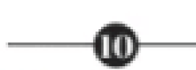
¿El auto de sus sueños?
El Audi Skysphere, un prototipo 100% eléctrico y autónomo. Es una fusión perfecta entre un ‘roadster’ deportivo y gran turismo.



¿Destino favorito en vacaciones?
Cualquier destino que me permita compartir tiempo de calidad con mi familia y seres queridos, idealmente combinando relax y cultura.



¿Qué deporte practica?
He practicado varios a lo largo de mi vida: esquí, tenis, equitación, judo y ballet. Hoy estoy concentrada en correr o ir al gimnasio al menos tres veces por semana. Hace poco probé el surf, una experiencia que quiero repetir.



¿Cocktail o trago favorito?
Un buen jugo de tomate preparado con bastante salsa inglesa, un toque de tabasco y limón. Si tiene conchitas, mejor.*

11

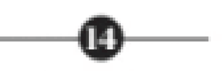
¿Restaurante favorito?
Me encanta la comida fusión.



¿Un lugar en el que quisiera estar para relajarse y trabajar a la vez?
En el campo o con vista al mar.



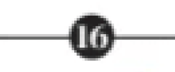
Descríbase en 3 palabras
Resolutiva, proactiva y autoexigente.



¿Tiene algún talento oculto?
Me gusta mucho la decoración. Además, últimamente he descubierto que disfruto mucho cocinar.



Una frase que la defina
Nada es imposible. Cuando algo vale la pena, hay que insistir y encontrar la forma de lograrlo. No temo caerme en el camino. Si me caigo, me levanto, me despercudo y sigo adelante.



¿Qué compañía es una inspiración para usted?
La nuestra: Euromotors.

17

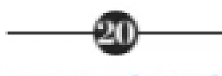
¿Con qué referente de su rubro le gustaría cenar?
Me encantaría con Gernot Döllner, CEO de Audi AG desde 2023, y con Marco Schubert, miembro del Consejo de Administración de Ventas y Marketing.

18

¿Quién le dio el mejor consejo y cuál fue?
Mi madre: “Las oportunidades hay que crearlas”.



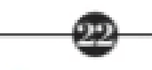
¿Una decisión empresarial que cambiaría?
La baja diversidad de género en cargos directivos de muchas empresas.



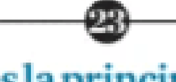
¿Qué pregunta clave haría para contratar a alguien?
Si le preguntase a tus anteriores compañeros de trabajo por ti, ¿qué dirían?



¿Cuál es su mayor orgullo?
Sin duda, mi familia y también el gran equipo que construimos en Audi Perú.



¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?
Se habla mucho de los problemas del país, pero poco de sus logros.



¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?
La resiliencia.

24

¿Y su principal defecto?
Creo que podríamos ser más ambiciosos y proactivos en construir el país que queremos.

MUNDO INVERSIONES



MIGUEL ÁNGEL ZAPATERO
Gerente General del Grupo BVL y Gerente de Clientes y Negocios en nuam

EL IMPULSO PENDIENTE PARA NUESTRO MERCADO DE VALORES

El próximo ‘roadshow’ de inPerú en Londres y Madrid coloca al Perú frente a inversionistas extranjeros, difundiendo oportunidades variadas en sectores como la minería, turismo, finanzas, infraestructura, entre otros. Los mercados de valores son uno de esos sectores, donde además como plaza facilita esos flujos de inversión. Para la Bolsa de Valores de Lima, la llegada de capitales del exterior es clave. Con los sucesivos retiros de los fondos de pensiones, el mercado de capitales local se ha debilitado grandemente. En el caso de la bolsa, la participación de las AFP y sus contrapartes naturales —los inversionistas extranjeros— ha disminuido a niveles de 24%. Ello refleja una drástica reducción desde su participación histórica que rondaba el 48%. Situaciones similares se observan en los mercados de deuda corporativa de largo plazo y en activos alternativos locales.

En los mercados de valores, los inversionistas globales no solo aportan liquidez y capital, sino que también impulsan una mayor disciplina, mejores estándares de gobernanza y un enfoque más sólido en sostenibilidad. Su presencia es saludable y contribuye, además, a ampliar las oportunidades de financiamiento de las empresas, enriqueciendo la diversidad de actores en el mercado.

“Para la Bolsa de Valores de Lima, la llegada de capitales del exterior es clave”

Ahora la bolsa peruana cuenta con una nueva oportunidad de atraer más inversionistas con la plataforma regional en construcción por nuam. Un mercado unificado entre Chile, Colombia y Perú no solo implica un mayor tamaño y diversificación, sino también una operación con reglas más alineadas a estándares internacionales y con una tecnología que permitirá atraer a nuevos actores y fondos, dentro y fuera de la región.

La atracción de capitales no es sencilla. Como mercado y país, Perú enfrenta muchos retos, pero también cuenta con historias de éxito, sectores innovadores, vibrantes y con un enorme potencial que merece ser conocido y valorado globalmente. Al enfocarnos en las fortalezas locales y en la colaboración regional, se abren las puertas hacia un futuro financiero más inclusivo, dinámico y prometedor para todos.